

Referat af bestyrelsesseminaret 2009, 21.01.09-23.01.09

Sted: Zell am See

Indkaldte: Henrik V. Nørgaard (HVN), Leo Libak Nielsen (LLN), Nis J. Bennetzen (NJB), Anja Bolbjerg (AB), Nikolaj Fjellvang-Sølling (NFS), Henrik S. Jensen (HSJ), Henrik Neelmeyer (HNE), Minna Riis (MR (suppleant)), Lars K. Madsen (LKM (suppleant)), Tom Jensen (TJ) og Kenneth Bøggild (KB) referent.

Sent fremmøde: HSJ og NFS deltog ikke i mødet onsdag den 21. januar 2009.

Dagsorden:

- Velkomst samt præsentation af deltagere og seminarets program
- 0. Gennemgang og godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde 22.10.2008 samt dagsorden og tilhørende orienteringsbilag
- 1. Opfølgning på sager behandlet i økonomiudvalget
 - a. Præsentation af resultat/regnskab 2008
- 2. Behandling af beslutningssager
 - a. Regnskab 2008 jf. pkt. 1.a.
 - b. Ny breddepolitik, oplæg til tilblivelse
 - c. Danmarks Skiforbunds elitepolitik
 - d. DSkiF's helhedsorienterede elitemodel (skole, hjem, idræt)
 - e. Organisatoriske overvejelser kort og lang sigt
 - f. Rulning af marketingsplan
 - g. Forberedelse af valghandlingerne på de to næste repræsentantskabsmøder i 2009 og 2010, herunder evt. forslag til lovændring
- 3. Sager til drøftelse
 - a. Kommunikation
 - i. Evaluering. Pist & Powder SKI
 - ii. Status på web-udviklingen
 - b. Skievent
 - i. Kort evaluering af Skievent 08
 - ii. Skitsering af en mulig vej frem
 - c. Danmarks Skiforbunds nye logo
 - d. DT-performance og status på ressourcer i teamet med henblik på BK-aktion
 - i. Redegørelse vedrørende to klager til DT-U
 - e. Evaluering af bestyrelsesarbejdet, herunder mål og nøgleaktiviteter, indhold og form
 - f. Brainstorm: Hvad vil vi i Danmarks Skiforbund i den næste olympiade? Hvad vil vi opnå, og hvad vil vi gøre anderledes?
- 4. Bemærkninger til det udsendte orienteringsmateriale
- 5. Orientering fra driften/kontoret
 - a. Nye skiklubber siden sidste møde
 - b. DSkiF trænings- og klubbaser
- 6. Eventuelt, herunder hvem, som deltager i hvilke møder/aktiviteter inden næste møde
- 7. Er næste mødedato OK?

Da Henrik Neelmeyer (HNE) er nyt medlem af bestyrelsen for Danmarks Skiforbund, og Tom Jensen (TJ) deltog på mødet som ny breddekonsulent (start 03.02.2009), var der en kort præsentation af alle.

0. Gennemgang og godkendelse af referat fra seneste bestyrelsesmøde 22.10.2008 samt dagsorden og tilhørende orienteringsbilag

Inden mødet var der fremsendt dagsorden/agenda. Efter udsendelse af den samlede mappe med orienteringsbilag var der rundsendt tre ekstra bilag til bestyrelsen. På mødet blev disse tre ekstra bilag godkendt sammen med den samlede dagsorden. Ligeledes blev referatet fra seneste bestyrelsesmøde den 22.10.2008 godkendt med de rettelser, som var tilgået kontoret. Referatet er tilgængeligt på www.skiportal.dk.

Under behandling af emnet blev det foreslået, at bestyrelsen skulle have adgang til fælles dokumentarkiv på nettet. HVN foreslog Microsoft Share Point. Der var tilslutning til denne løsning. KB til iværksættelse.

1. Opfølgning på sager behandlet i økonomiudvalget og/eller forretningsudvalget:

1.a. Økonomiudvalget har afholdt et møde i forbindelse med afslutning af regnskabet 2008. På dette møde deltog NJB og KB samt forbundets regnskabsadministrative medarbejder, Camilla Skorstensgaard (DIF) samt forbundets eksterne revisor fra KPMG. Regnskabet blev overleveret til revision. På bestyrelsesseminaret gennemgik NJB og KB det overleverede regnskab samt fremlagde en kort gennemgang af budget for 2009.

Kommentarer:

Budget 2009:

- Der budgetteres med et underskud på kr. 128.503,00. Underskuddet kommer af en øget sportslig indsats frem mod OL 2010
- Underskuddet vil blive dækket ind via egenkapitalen i DSkiF
- Der er et mindre fald på indtægterne fra DIF, mens der kan forventes en mindre forøgelse i indtægterne fra FIS i det sidste kvartal af 2009
- Det samlede budget for Danmarks Skiforbund er tilgængeligt på forbundets hjemmeside www.skiportal.dk

Regnskab 2008:

- Regnskabet for 2008 udviser et overskud på kr. 145.505,26 (budget kr. 125.113)
- Overskuddet overføres til egenkapitalen (se i øvrigt bemærkning under budget), som så herefter er på kr. 323.442,73
- I året er der sket en afsluttede oprydning i gamle debitorer, samt de forskellige mellemregningskonti på balancen er blevet udlignet
- Overførte DT-aktivitetstilskud (ikke forbrugte midler):
 - NDT: kr. 15.047,17
 - ADT: kr. 16.301,35
 - FDT: Kr. 24.123,02
 - SDT: kr. 72.104,99 (overførsel af ikke forbrugte midler stammende fra to regnskabsår)
 - TDT: Kr. 9.477,95
 -
- I perioden er der registreret tab på debitor på kr. ca. 20.000,00. Hovedparten fordelt på en enkelt konkurs. Øvrige tab er sket på afgåede klubber
- DT-U:
 - DT-U-omsætning og udgifter skal synliggøres i DSkiF-regnskab, dette gælder også for det aflagte regnskab
 - ØK-udvalget vil i samarbejde med forbundets eksterne revisorer KPMG finde en egnet model for 2008

2. Behandling af beslutningssager:

2.a. Regnskab 2008 jf. pkt. 1.a.

Beslutning:

- Regnskabet for 2008 blev godkendt på baggrund af gennemgangen under punkt 1.a.

- For 2009 vil omsætning og udgifterne i DT-U kunne aflæses direkte på DSkiFs regnskab, dog uden at resultatet påvirker DSkiF samlede resultat i henhold til repræsentantskabsbeslutningen fra 2008
- Vedrørende ikke forbrugte midler i DT vil ØK-udvalget diskutere en rimelig politik på området, som vil gælde fra 2009, så aktivitetstilskuddet i de enkelte DT bliver brugt til aktiviteter og ikke blot spares op år efter år, med mindre at midlerne afsættes som opsparing til et større projekt

2.b. Ny breddepolitik, oplæg til tilblivelse

I forbindelse med tiltræden af Skiforbundets nye breddekonsulent Tom Jensen (TJ), skal der udarbejdes en ny breddepolitik. Breddepolitikken fungerer som forbundets styringsværktøj på breddeområdet overfor såvel klubber som disciplinbteams. Skal endvidere fungere som grundlaget for samarbejdet mellem DIF og DSkiF omkring breddeområdet. TJ deltog på seminaret, men tiltræder først Skiforbundet som breddekonsulent den 3. februar 2009. TJ havde forberedt et kort indlæg om emnet:

Kommentar (TJ):

- Følgende emner vil indgå i den endelige breddepolitik:
 - Idegrundlag for breddearbejdet
 - Vision for breddearbejdet
 - Værdier i breddearbejdet
 - Aktivitet
 - Målsætninger
 - Strategiske mål
 - Forudsætninger for realisering af strategiske mål og målsætninger
 - Opfølgning og evaluering
- Gennemgående vil der være fokus på samarbejde mellem breddekonsulenten, klubber, disciplinbteam og frivillige generelt
- Det er væsentligt, at der skabes en fælles forståelse for breddekonsulentens rolle i DSkiF

Kommentar fra bestyrelsen:

- Breddekonsulenten kan med fordel kaste sig over følgende fokusområder (i ikke prioriteret rækkefølge):
 - Netværksskabende aktiviteter
 - Formidling af best practice
 - Telefonisk kontakt til klubberne
 - DT relation/forankring af aktiviteter i klubberne
 - Kommunikation, politiker på breddeområdet etc.
 - Kursusvirksomhed i forbundet
 - Administrative lettelser for klubberne
 - Udbredelse og forankring af skileg i hele landet
 - Konkurrencer for voksne – med henblik på at involvere firma-klubber

Beslutning:

- TJ, HVN og KB arbejder videre med den endelige breddepolitik på baggrund af TJs oplæg, herunder fastlæggelse af de kvalitative og numeriske succeskriterier for breddekonsulenten
- Den samlede breddepolitik fremlægges inden repræsentantskabsmødet 2009

2.c. Danmarks Skiforbunds elitepolitik

I takt med øgede eliteaktiviteter er der blevet behov for at få fastlagt en elitepolitik for Danmarks Skiforbund. Behovet har været kommunikeret fra de aktive, DT, TD, DIF og DSkiFs medlemsklubber

Kommentar:

- Elitepolitikken skal være en fælles platform for alle disciplinerne

- Kort interessentanalyse:
 - DT, atleter, forældre
 - Sponsorer/samarbejdspartnere
 - DIF/TD, andre specialforbund, kulturministeriet
 - Pressen
 - Klubberne
 - Kommunerne
 - DSkiFs bestyrelse og den professionelle organisation
 - Trænere og ledere
 - FIS
- Elitepolitikken skal som minimum beskrive:
 - Hvordan vil vi drive elite- og talentarbejdet, herunder afgrænsninger
 - Prioriterede visioner og mål
 - Organisation, tilknyttede kompetencer
 - Definitioner af hold (landhold, talenthold etc.)
 - Økonomiske rammer
 - Finansiering, støtterammer etc.
 - Etisk kodeks, uddannelse, hele mennesker, dopingpolitik, sundhed
 - Kommunikationsstrategi, plan (internt og eksternt)
 - Kraftcenter
- Under arbejdet med DSkiFs kommende elitepolitik skal TD tages med på råd
- DT skal tages med, når et oplæg er klart

Beslutning:

- Der nedsættes en arbejdsgruppe bestående af AB, HSJ, LKM, en fra langrend og KB
- Arbejdsgruppen udarbejder et oplæg, som vendes med alle DT, herefter præsenteres politikken for bestyrelsen for en gennemgang og kommentering
- Den endelige elitepolitik præsenteres forud for repræsentantskabsmødet 2009

2.d. DSkiFs helhedsorienterede elitemodel

I forbindelse med den øgede sportslige satsning i disciplinerne har der været øget interesse for, at Danmarks Skiforbund arbejder for en helhedsorienteret elitemodel, som sikrer et samspil mellem skole/uddannelse og eliteidræt. Jørgen Kilsgaard (JK) har tidligere fremlagt en meget ambitiøs model forankret og drevet i Danmarks Skiforbund med støtte fra andre mindre nationer. Til seminaret havde ADT udarbejdet et notat, der kort beskrev mulighederne for en elitemodel, som kombinerede skole/uddannelse og eliteidræt via et samarbejde med Norges Skiforbund og Norges Top Idræts gymnasium (NTG):

Kommentar:

- Der skal skabes en model, som kombinerer uddannelse med skiløb
 - En model, hvor atleten bor og opholder sig i umiddelbar nærhed af træningsfaciliteterne
- Det er væsentligt, at der skabes et socialt fundament for de unge atleter
- Ungdomsuddannelsen skal kunne konverteres til det danske system
- I modellen skal der tages hensyn til evt. sproglige barrierer, og muligheder
- Modellen skal kombineres med en samlet elitesatsning for de bedste atleter, for hvem det nuværende elitesetup ikke er tilstrækkeligt
- Sydlige alternativer skal undersøges, så et uddannelsesstilbud er på det højeste mulige niveau

Beslutning:

- Bestyrelsen støtter det fremsendte oplæg fra ADT/JK, politisk og organisatorisk
- KB tager kontakt til JK for en igangsætning af de skitserede planer i samarbejde med Norges Skiforbund og NTG

- Skiforbundet skal afsøge andre muligheder, så der opsamles viden om emnet i Skiforbundet

2.e. Organisatoriske overvejelser på kort og lang sigt

I det nuværende samarbejde mellem TD og DSkiF er der afsat midler til ansættelse af en elitechef i DSkiF. Elitechefen skal fungere som organisatorisk opbakning til de nuværende eliteatleter, Sophie Fjellvang-Sølling (SFS) og Julie Lundholdt (JL). Den organisatoriske opbakning skal være af koordinerede karakter. Ud over de to TD-støttede atleter skal elitechefen bistå de øvrige DT med koordinering af det igangsatte elite- og talentarbejde. Den nuværende støtteperiode udløber efter OL 2010. DSkiF fik ikke den samlede ansøgte støtte til projektet, hvorfor at økonomiudvalget i samarbejdet med KB havde gennemgået forskellige alternative muligheder for at sikre maksimal udnyttelse af forbundets økonomi og resurser.

Kommentar:

- Forbundets samlede elitesatsning er forankret på to atleter. Det kan betyde, at vi efter OL 2010 har få eller ingen atleter på det højeste elitære niveau (WC og VM top 10)
- Der er en underskov af talenter, som arbejder målrettet med deres idræt, hvorfor at der mod 2014 og 2018 er berettigede forventninger om, at mængden af atleter på højeste elitære niveau er større
- Forretningsmæssigt og organisatorisk er Skiforbundet delt op i de olympiske perioder, hvoraf der er max. 1½ år tilbage af den nuværende periode. Ved en ny ansættelse af en elitechef kan vi risikere at stå uden sportsligt fundament allerede om 1½ år, hvorved at stillingen må nedlægges igen, da TD-støtten til funktionen følger det sportslige niveau
 - Der forhandles om det samlede elitesetup efter OL 2010. Målet er at opnå støtte i en 4-årig periode, således at DSkiF kan arbejde med et samlet elitesetup i hele den olympiske periode
- Det nuværende økonomiske grundlag for elitechefen (EC) er begrænset, især med hensyn til aktivitetsbudget.
- KB har fået ryddet op i organisationen, så antallet af tunge opgaver på det administrative og økonomiske område er begrænset
- Ved ny breddekonsulent (TJ) forventes det, at TJ løser en betydelig mængde af breddeopgaverne selvstændigt, hvorfor at KB generelt vil blive aflastet på dette felt
- DSkiF kan imødesee en nedgang i støtten fra DIF pga. udmeldte besparelser på DIFs budget i 2010 på kr. 11 mio. Dog forventes der stigning på FIS-midler på baggrund af den store VM-deltagelse
- TD har givet tilsagn om at intensivere støtten frem til og med OL 2010, når det er klarlagt, hvilke atleter der er OL-potentielle til foråret 2009
- DSkiF gør brug af DIFs støttefunktioner på følgende områder:
 - Generel administration
 - Bogføring
 - Medlemsadministration
- En mulig løsning kunne være:
 - Delvis nedlæggelse af administrationschefstillingen
 - Adm. opgaver overføres til DIFs støttefunktioner
 - Øvrige opgaver kvalitetssikres via forsat ansættelse af den nuværende adm. chef
 - KB overfører ledig kapacitet til elitearbejdet via en ny stillingsbeskrivelse for den resterende del af indeværende OL-periode
 - Tidsmæssigt vil omrokeringen betyde, at KB vil kunne arbejde med elitecheffunktionen 4 af ugens 5 dage som en administrativ koordinerende støtte til elitearbejdet i DSkiF
 - Den administrative koordinerende funktion følger bevillingsbetingelserne fra TD
 - I foråret 2010 gennemgås den samlede organisation på baggrund af forbundets økonomiske og sportslige situation

- Ved ovennævnte omlægning/tilpasning øges de samlede økonomiske midler til elitearbejdet via en prioriterede indsats på de generelle administrative opgaver i forbundet. Denne økonomiske øgning skal gå til at styrke det generelle støtteapparat omkring de to eliteatleter (SFS og JL) via tilkøb af ekspertviden ud fra deres individuelle behov, træner, smøremand m.fl.
- JL og SFS har følgende input til opgaver for kommende EC
 - Hjælp til generel planlægning
 - Rådgivning omkring forsikringsforhold
 - Udarbejdelse af en mediestrategi
 - Skadesvejledning (når skaden sker)
 - De skal have støtte, så de kan fokusere på deres kerneydelser (sportslige resultater)
- Ved en administrativ ændring som skitseret vil signalværdien forbundet med ansættelsen af en EC blive reduceret
- Der skal ske en tydelig afklaring af beføjelser, kompetencer og ansvarsområde for EC
- EC skal kunne arbejde med de samlede processer omkring elitearbejdet, herunder politisk, økonomisk og strategisk i forhold til samarbejdspartnere
- Der skal ske en opgaveafklaring inden en evt. ændring af organisationen
- DSkiF samlede eliteorganisation skal gennemgås for at sikre den fornødne kontinuitet i elitearbejdet
 - Oprettelse af et eliteudvalg samt beskrivelse af den politiske elitekontakt i bestyrelsen
- Den endelige valgte løsning skal være den bedst mulige i forhold til løsning af opgaver, samt den mest økonomisk fordelagtige i forhold til de nuværende og fremtidige økonomiske udfordringer i forbundet
- Der skal være fuld gennemsigtighed i eliteøkonomien, så det tydeliggøres for alle, hvad midlerne bruges til, herunder specielt det øgede budget til løsning af praktiske faglige opgaver for atleterne
- SFS ønsker støtte omkring praktiske forhold i/under konkurrencen, ikke nødvendigvis en styrkelse af de hjemlige processer

Beslutning:

- Der skal ske en stillingsafklaring via en konkret stillingsbeskrivelse, som diskuteres i TD-styregruppen, HVN og KB til action.
- Der skal herefter udarbejdes detaljeret elitebudget for de samlede eliteaktiviteter berørt af den nye mulige situation, HVN og KB til action.
- Der skal ske en dialog med de to involverede atleter omkring indholdet i EC-stillingen, samt en forventningsafklaring mellem atleterne og DSkiF/Bestyrelsen/EC
- Der skal være konsensus i bestyrelsen, før en evt. organisationsændring bliver gennemført
- Efter 2010 skal der ses på den samlede organisation med henblik på at få det maksimale ud af den budgetterede lønsum
- AB informerer de to TD-støttede atleter (SFS og JL) omkring processen, samt de nye muligheder

2.f. Rulning af marketingsplan

Forbundet har tidligere haft en marketingskonsulentfunktion forankret i den professionelle organisation. Denne stilling blev nedlagt i efteråret 2008. Siden er der blevet tilført faglige resurser på dette felt til bestyrelsen via HNEs indtræden i bestyrelsen. HNE havde gennemgået forbundets vedtagne marketingplan fra 2008 og foretaget en fremskrivning til den nuværende situation under hensyntagen til de generelle ændringer i den samlede organisation. HNE fremlagde sin gennemgang af den eksisterende marketingsplan:

Kommentar (HNE) (det samlede oplæg er vedlagt som bilag 1):

- Aktiviteter er vigtige i forhold til de skitserede målbare forhold
- Der skal ske en styrkelse af den generelle presseservice

- Billedarkiv, færdigredigerede pressemeddelelser (PM)
 - Der skal være substans i PM
- I alle væsentlige nøgleaktiviteter for forbundet skal der være indarbejdet en kommunikationsstrategi
- Der skal arbejdes professionelt med distributionen, så DSkiFs kommunikation rammer de rette
- Der skal arbejdes på, at klubmail udsendes med en personlig afsender (ikke som en mailrobot)
- Eventuelle pressearrangementer/ture skal inkludere deltagelse/præsentation af vores bedste atleter
 - Udvalgte journalister skal tilbydes solohistorier
- Der skal være meget fokus på DSkiF som videncenter
- Sponsor skal søges i eget (bestyrelsens) netværk
- Øget fokus på at skaffe midler fra fonde og puljer
- Forslag til prioriterede marketingsfokus:
 - Alle ambassadørerne/lokale atleter har en god historie til lokale medier
 - Lokalt forankrede skimmesser i butikker, indkøbscentre, bilforhandlere etc., hvor de lokale skiklubber bliver maksimalt promoverede
 - Tydeliggørelse af fordelene ved at være medlem af en skiklub, f.eks., hvad indeholder skikort.dk
- Forslag til prioritering af marketingsaktiviteter:
 - Markedsføring/dialog med SFO'er omkring skiaktiviteter etc.
 - Samarbejde med rejsebureauer omkring fælles aktiviteter
- Forbundets web forbedres/styrkes med et større billedgalleri, fakta om disciplinerne og tilhørende atleter samt generel baggrundsmateriale om ski og snowboard
- Hvis der skal være dagbøger på web, skal de være opdaterede, evt. kan eksterne blogs formidles på forbundets web
- Forbundet skal bruge gratisavisernes søgen efter historier
- PnP 'n SKI skal også bruges til at promovere DSkiFs samarbejdspartnere, samt DSkiF skal støtte op om salg af annoncer i PnP 'n SKI
- Intern markedsføring:
 - Der skal lyttes til klubbernes behov. Hurtige tiltag, når behov opstår
 - Udarbejdes pressekit til klubberne, så de kan formidle det gode budskab om medlemskab af en skiklub
- DSkiF skal synliggøres via lokal repræsentation på hotel eller tilsvarende på udvalgte destinationer
- DSkiFs mål mod 2010/2014/2018 skal synliggøres
- Vi skal søge viden og erfaringer vedrørende markedsføring og kommunikation fra andre lande, som er i samme situation som os, f.eks.. Holland, England etc.
- Der skal nedsættes en erhvervsgruppe til at "dyrke" fonde og skaffe sponsorer til forbundet
- Der kan arbejdes med følgende:
 - Oprettelse af en erhvervsklub/supportergruppe
 - Bearbejdning af nationale turistbureauer
 - Formidling af best practise til/imellem klubberne
 - Der skal arbejdes på 10 gode argumenter for at melde dig ind i en skiklub under Danmarks Skiforbund
 - Den interne markedsføring skal have et "bust"

Beslutning:

- Bestyrelsen slutter op omkring HNEs tiltag og aktiviteter
- Der oprettes en erhvervsgruppe bestående af HVN, TJ og HNE, der bl.a. udarbejder en bruttoliste over sponsorkandidater samt tager konkrete tiltag i retning af optagelse af dialog med de mest potentielle sponsorer.

2.g. Forberedelse af valghandling på de to næste repræsentantskabsmøder i 2009 og 2010, herunder evt. forslag til lovændring.

I 2009 og 2010 er der valg til bestyrelsen i henhold til lovene for DSkiF. Alle i bestyrelsen vælges for en toårig periode. Formanden på ulige år og næstformanden på lige år. Da bestyrelsen har valgt at opdele arbejdet i olympiske perioder, er det uhensigtsmæssigt, at formanden vælges for en toårig periode, som udløber året efter afviklingen af OL, hvorved at en eventuel ny formand vælges ind midt i en ny olympisk periode og derved risikerer at skulle arbejde videre med visioner og planer, som en tidligere formand har formet.

Kommentar:

- Der er ingen nye formandskandidater i den nuværende bestyrelse efter HVN
- Der ønskes en afklaring af en mulig formandskandidat fra klubmiljøerne
- Bestyrelsen skal gerne afklare mulighederne for at finde en egnet formandskandidat inden det kommende repræsentantskabsmøde i april 2009, således at den pågældende kan få et år i bestyrelsen som næstformand - inden opstillingen til formand i 2010.
- Det er en praktisk foranstaltning, at en kommende formand er bosiddende eller ofte er i Københavnsområdet, da formanden har en betydelig mængde møder og generelle opgaver i Idrættens Hus samt på forbundskontoret
- Det er ønskeligt, at formand og næstformand fremadrettet har et tæt samarbejde omkring opgaverne, samt at der sker en ansvarsopdeling
- Status på bestyrelsens valgønsker 2009:
 - Formand HVN: Ønsker genvalg, men ønsker at afgang som formand hen over 2010
 - Næstfor. LLN: Ikke på valg
 - Kasserer NJB: Ikke på valg
 - Best. NFS: Ikke på valg
 - Best. HSJ: Ønsker genvalg
 - Best. AB: På valg, men er ikke afklaret
 - Best. HNE: Ikke på valg
 - Supp. MR: Ønsker genvalg
 - Supp. LKM: Ønsker genvalg

Beslutning:

- Der udarbejdes et lovforslag, så formandens valgperioder ændres fra ulige til lige år, og dermed følger de vinterolympiske perioder.
- Der nedsættes en "opstillingskomité" bestående af HNE, HSJ og HVN, der skal søge at formere en bruttogruppe af kandidater med henblik på valghandlingerne i 2009 og 2010.

3. Sager til drøftelse

3.a. Kommunikation

Danmarks Skiforbund kommunikerer via Skiforbundets medlemsblad Pist n' Powder SKI samt via forbundets web. Pist 'n Powder SKI udgives af Mediehuset Luksus, og aftalen løber til foråret 2009 med forventet forlængelse til foråret 2010. Forbundets hjemmeside har været under udvikling i 2008.

Kommentar:

- Pist n' Powder SKI:
 - Kvaliteten af de to første numre i sæson 08/09 var ikke helt tilfredsstillende. Der var bl.a. fejl i opsætningen samt graverende navneforvirringer i bladet
 - De sidste to numre har været meget tilfredsstillende med en betydelig mængde skiforbunds og klub relevant stof
 - Henrik Fritzen (HF), som er redaktionel ansvarlig for DSkiFs redaktionelle materiale, har haft vanskeligt ved at få adgang til de færdige pdf-filer for en

- endelig godkendelse. Dette har ikke været tilfredsstillende. HVN og KB har diskuteret dette med Mediehuset Luksus, som lover at få dette på plads
- Navne på løbere og tilhørende klubber skal med i alle artikler
 - Forbundet skal sikre, at de frivillige ikke bliver hængt ud i artikler. F.eks. benævnes en af de aktive frivillige ledere som "Poul Pruthorn" i en artikel godkendt af Mediehuset Luksus
 - Mediehuset Luksus økonomiske muligheder for fortsat at udgive Pist n' Powder SKI påvirkes af finanskrisen, herunder annoncesalg i et vigende marked for skirejser og salg af skiudstyr. HVN monitorer udviklingen.
- Web:
 - Den overordnede udvikling af DSkiFs web er afsluttet
 - Seneste udvikling er oprettelse af et online betalingsmodul til sikring af en administrativ lettelse af klubbernes onlinetilmeldinger samt generelle køb af DSkiF-ydelser og publikationer
 - Der er udbudt 3 forskellige tilbud til klubberne omkring webløsninger. Ingen har valgt at aftage de tilbudte moduler
 - Kontoret har fået tilbud på gennemskrivning af web samt validering af de forskellige faktaartikler. Pris kr. ca. 30.000,00

Konklusion:

- HF SKAL modtage pdf-fil af hele bladet, så fejl minimeres
- Kontoret sikrer igangsætning af gennemskrivning af web, herunder validering af de enkelte fakta artikler

3.b. Skievent

Skievent 2008 blev afholdt i Århus på Bispetorvet. Det var 8. gang, eventen blev afviklet. Eventen er alle år blevet afviklet i et tæt samarbejde mellem DSkiF og Østrigs Statslige turistselskab. I forlængelse af eventen har kontoret haft afklarende møder med en gruppe interessenter omkring eventen vedrørende forskellige organisationsformer, så skieventens fortsættelse sikres, men at DSkiF samlet bliver aflastet. De sidste år har der været et timeforbrug på skieventen på omkring 800. Skieventen er således ikke en overskudsgivende forretning for DSkiF.

Kommentar:

- Evaluering (samlet evaluering findes under bilag 2):
 - Der har været stor tilfredshed med Skievent 2008
 - Der var stor opbakning fra Skiforbundets atleter, DT og klubber. Samlet var der ca. 100 frivillige på dagen til at løfte opgaven
 - Skievent 08 har belastet kontoret meget, da salg etc. har været i hænderne på DSkiFs marketingkonsulent
 - Skieventen 08 løb stort set rundt
- Skitsering af mulig vej (se det samlede organisationsforslag i bilag 3):
 - Der oprettes en arrangørgruppe bestående af:
 - Stena Line
 - Color Line
 - Statslige turistbureauer:
 - Østrig
 - Sverige
 - Norge
 - Eventen er planlagt til at blive afviklet i Århus og have samme form som tidligere
 - For at sikre opbakning til eventen fra den kommercielle del af skierhvervet er det foreslået, at eventen afvikles den 3. oktober 2009
 - Ved den foreslåede organisation (se bilag 3) sikres eventen en bredere organisatorisk og økonomisk opbakning. DSkiF er dog fortsat den formelle arrangør af eventen

- Eventoplægget adskilder sig ikke væsentligt fra tidligere års skievent
- I det nye oplæg, er der ikke taget speciel højde for Skiklubberne involvering og behov, samt den decentrale mulighed er ikke med i planen for 2009

Konklusion:

- DSKiF ønsker ikke i 2009 at afvikle Skievent i sin nuværende centrale form. DSKiF arbejder for en decentral løsning, hvor et antal klubber involveres i det lokale arbejde
- KB skal orientere den involverede arrangørgruppe om DSKiFs beslutning

3.c. Danmarks Skiforbunds nye logo

I forbindelse med, at Dansk Skiforbund ændrede navn til Danmarks Skiforbund, blev der udskrevet en logokonkurrence. Forbundskontoret har modtaget et antal forslag. Alle forslag blev gennemset og debatteret på bestyrelsesmødet.

Kommentar:

- Iblandt de indsendte forslag er der ikke det endelige logoforslag
- Et forslag har potentiale

Konklusion:

- HNE arbejder videre med det valgte forslag, som havde potentiale

3.d. DT Performance og status på ressourcer i teamet med henblik på BK-aktion:

Inden mødet havde de politiske kontakter afklaret situationen i de enkelte DT for en statuspræsentation:

Kommentar:

- TDT (LLN):
 - 4 aktive løbere
 - Træningsbase er flyttet fra Norge til Østrig
 - Der arbejdes ikke med talentudvikling i TDT
 - Der er stor opslutning omkring TDTs fællestur forankret i KS
 - Magnus Wonsyld arbejder med træning af de udtagne atleter
 - TDT er gode til at skaffe sponsorer
 - TDT har et meget smalt landshold
 - Julie Duedahl fungerer godt med det norske landshold
- NDT (MR):
 - Frede arbejder på at skabe en breddeaktivitet via IBU-aktivitet (rulleski og skydning)
 - Der er stor aktivitet på det sportslige
 - UOL: 1 aktiv atlet
- FDT (HSJ):
 - Bredde: Sophie Fjellvang-Sølling har haft en breddesamling omkring SX. Få tilmeldte
 - DM er blevet opdelt i:
 - Uge 5: Slopestyle og HP
 - Uge 11: SkiersX
 - Uge 15: Pukler
 - Øvrigt breddearbejde løses via de 2 camps
 - VM deltagelse:
 - Sophie Fjellvang-Sølling
- ADT (LKM):
 - Eliten:
 - 2 piger kører i Norge, men går i skole i DK
 - 1 pige kører og bor i USA
 - 1 pige kører i Sverige, men bor i DK
 - 2 drenge kører og bor i Norge

- Markus Kilsgaard har kørt gode FIS-point i denne sæson, både i SL og GS
- Der er ingen seniorløbere p.t.
- WM-deltagelse:
 - 7 aktive atleter
- UOL:
 - 5 aktive atleter
- Poka Loka og Torpolino:
 - 8-10 deltagere
- Der arbejdes på etablering af en bobleholdordning
- Der diskuteres i ADT omkring muligheden for at få fast afsæt i en kombineret skole- og idrætssatsning
- ADT har bevilget et øget tilskud til U15-holdet i indeværende sæson
- Der arbejdes på at rekruttere flere ledere og trænere til de aktive
- Der er opbakning til kraftcentertanken, herunder muligheden for fælles fysisk træning på tværs af disciplinerne
- Der er ikke breddeaktiviteter forankret i ADT, men der arrangeres 3 løb, som også har appeal til bredden (SJKM, NKM og DM)
- Der har været en mindre nedgang i deltagelsen i uge 3
- Der forsøges at forankre breddearbejde i ADT via tilbud om træning til seniorer, samt evt. noget tilbud om træning til virksomheder
- Der er ved at være godt samarbejde på tværs af de alpinaktive klubber
- Udtagelseskriterierne for udvalgte hold bliver åbne
- Der arbejdes på en mere åben økonomimodel
- SNB (ingen politisk kontakt, dækkes af kontoret KB):
 - SNB er opdelt i to fraktioner:
 - Elite (Poul Lundholdt)
 - DM Udvalget (Rasmus Lolholm og Christoffer Hove)
 - Der er meget lidt samarbejde de to fraktioner imellem
 - DM blev i 08 afviklet separat fra Freestyle DM med stor succes
 - Der er lille tilgang til sporten
 - Det er en meget smal konkurrencetrup
 - SNB har ikke forbrugt sine aktivitetsmidler de sidste par sæsoner
- DTU (NFS)
 - Der har været valg til DT-U, nyt hold på banen
 - En forholdsvis kaotisk valghandling
 - DT-U tegnes nu af:
 - Tue Bak, Philip Sarens, Henrik Thorsen, Rasmus Lundby, Nikolaj Fjellvang-Sølling (DSkiF-repræsentant)
 - Kontoret er bemanded af 3 studentermedhjælpere
 - Der er fokus på bedre møder i DT-U
 - Kontoret arbejder på bedre afvikling af kurser
 - Der er generel tilfredshed med kurser afviklet i DT-U, dog er der tilgået to klager i forlængelse af kursus afholdt i uge 50, 2008
 - Der arbejdes på at lave en forretningsorden for DT-U efter samme model som forretningsordenen for DSkiFs bestyrelse
 - Der er oprettet en freestyle- og telemarkuddannelse. Der mangler fortsat uddannelse på langrend og snowboard
- NFS gennemgik de to modtagne klager omhandlende DT-U-kurset i uge 50, 2008:
 - Der var ikke åbne lifter i det område, kurset skulle afvikles i, hvilket medførte daglig transport med bus
 - Den daglige transport i minibus blev udført af de stedlige instruktører, som udførte dette på uforsvarlig vis
 - Hotelforholdene var ikke i orden
 - Klager over en instruktør, Nikolaj Smedegaard
 - Længden af kurset i forhold til det annoncerede

- Forskelligt slutsted i forhold til opsamlingssted
- DT-U har behandlet begge klager med følgende konklusion:
 - Der er sket fejl vedrørende det logistiske
 - Den uansvarlige kørsel er taget til følge, og de implicerede instruktører har fået indskærpet deres rolle
 - Der er sket fejl fra den tekniske arrangør
 - DT-U afviser krav om økonomisk kompensation
- Kommentar fra DSkiFs bestyrelse:
 - Der er logoforvirring på det afsendte svarbrev, da DSkiFs og DIFs logo fremgår som afsender, DIF er klart ikke en "afsender".
 - Der er fejl i et af de fremsendte svar, som derved tilkendegiver, at DT-U håber, at kursisten har mistet interessen og lysten til at stå på ski
 - Bestyrelsen opfatter DT-Us rejsearrangement som en pakkerejse, hvorfor kompensation for forkortet rejseprogram skal udløse en kompensation
 - Forkert afsætningssted i forhold til det aftalte er en væsentlig afvigelse i den aftalte pakkerejse
 - De lukkede lifter på den valgte destination er en væsentlig afvigelse fra det aftalte rejseprogram

Konklusion vedrørende DT-Us klager:

- Bestyrelsen for DSkiF henstiller til DT-U om at genåbne behandlingen af de to klagesager på baggrund af input fra DSkiFs bestyrelse
- Bestyrelsen henstiller til, at svarbreve ikke indeholder fejl, som kan fejltolke det samlede budskab
- Logoer for andre interessenter end de involverede kan ikke bruges på svarbrevet
- NFS orienterer DT-U om bestyrelsens indsigelser

3.e. Evaluering af bestyrelsesarbejdet, herunder mål og nøgleaktiviteter, indhold og form.

Kommentar:

- Evaluering af bestyrelsens arbejde
 - Bestyrelsens arbejde styres/reguleres af den vedtagne forretningsorden
 - Der arbejdes primært med udvikling frem for drift
 - Opgaverne løses af meget få hænder i den siddende bestyrelse
 - Dog er der sket forbedringer på det seneste omkring specifikke opgaver
 - Generelt drives bestyrelsesarbejdet professionelt, dog ønskes større indsigt og information
 - Det opleves, at nogle sager/problemstillinger/diskussioner er meget indforståede
 - Tavshedspligten i bestyrelsesarbejdet skal overholdes, specielt i sager, som er under udvikling/diskuteres i bestyrelsen, men ikke afsluttede
 - Der skal ske en afklaring af hvad og hvem, som kommunikerer tungere emner
 - Samlet set skal der være åbenhed omkring forbundets beslutningsprocesser, regnskaber etc.
 - De udpegede politiske forankringspersoner skal have al information omkring deres forankringsemne, disciplin
 - Der ønskes en bedre synlighed fra bestyrelsens side i forbindelse med forbundsarrangementer, hvor klubber, aktive, ledere og atleter er samlede. F.eks. eliteseminar, skievents, DT-afrapporteringer etc. Her skal bestyrelsen deltage aktivt i den uformelle omgang inden, under og efter arrangementer

Bestyrelsen besluttede at adgangen til information styrkes gennem oprettelse af et SharePoint, hvor anvendte breve, filer m.v. uploades. Høringer i principielle sager – mellem bestyrelsesmøderne - foretages fortsat via email, evt. med henvisning til materialer på SharePoint.

Status på mål og nøgleaktiviteter 08/09:

HVN gennemgik kort status på de opnåede resultater inden for mål og nøgleaktiviteter 08/09. Mål og nøgleaktiviteterne 08/09 blev fremlagt og godkendt på repræsentantskabsmøde 2008 og beskriver de indsatsområder, bestyrelsen har valgt at arbejde med i den mellemliggende arbejdsperiode (mellem to repræsentantskabsmøder). Fremlæggelsen var en status pr. d.d. med en kvalificeret fremskrivning til repræsentantskabsmødet 2009.

Kommentar:

- Se bilag 4 for en samlet status
- Det er væsentlige aktiviteter for Skiforbundet
- Manglende målopfyldelse skyldes til dels, at Skiforbundet ikke i 2008 kunne finde en tilstrækkeligt kvalificeret person som ny BK

Konklusion:

- HVN ruller de nuværende mål og nøgleaktiviteter for DSkiF frem til 09/10. Oplæg til nye mål og nøgleaktiviteter for 09/10 bliver præsenteret på det næste bestyrelsesmøde for endelig fremlæggelse på repræsentantskabsmødet 2009

3.f. Brainstorm: Hvad vil Danmarks Skiforbund i den næste olympiade? Hvad vil vi opnå, og hvad vil vi gøre anderledes?

Bestyrelsen lavede en kort brainstorm vedrørende mulige mål i den næste olympiske periode.

Kommentar (ikke prioriteret):

- DSkiF vil arbejde for en 4-årig støtteaftale med TD
- Der udarbejdes et budget for hele den olympiske periode
- Talent og elitestruktur i alle discipliner, herunder etablering af et antal kraftcentre
- Sikring af et "posteliteudøver"-program
 - Sikring af, at "pensionerede" eliteløberes erfaring bliver i DSkiF
- Pr- og sponsorstrategi for hele perioden
- Udviklingsplan for den professionelle organisation
- Sikre kontinuitet i bestyrelsesarbejdet
- Udbygge de idrætspolitiske relationer
- Etablere tværgående idrætssamarbejder mellem øvrige idrætter og forbund omkring børn og unge

4. Bemærkninger til det udsendte orienteringsmateriale

Flere bestyrelsesmedlemmer havde et generelt ønske om en mere detaljeret orientering om forbundets arbejde/sagsbehandling. Behovet blev dog ikke konkretiseret yderligere til specifikke emneområder el. lign., men se tidligere nævnt beslutning vedr. oprettelse af SharePoint.

Ingen kommentar til det udsendte materiale.

5. Orientering fra driften

5.a. Nye skiklubber siden sidste møde.

Der er DIF-godkendt to nye skiklubber:

- SITski
 - En skiklub for skiløbere med særlige behov og handicaps
- CBS Skiklub
 - En skiklub forankret på Copenhagen Business School

Nye skiklubber på vej:

- Thisted Gymnasiums elevforening har henvendt sig for oprettelse af en skiklub

5.b. DSkiF trænings- og klubbaser.

Over de sidste to år har kontoret arbejdet på at få oprettet trænings- og klubbaser. Hidtil har arbejdet gået på at oprette en base på en sydlig skidestination, hvorfor at flere muligheder har været prøvet.

Kommentar:

- Syd (Zell am See)
 - Aftalen løber indtil 2010 for talent- og landshold
 - Klubtilbudet i Zell am See-aftalen er ikke fuldt beskrevet
 - KB arbejder på at få en større aftale, som dækker alle klubber, men i en større region
- Nord (Hafjell):
 - KB har på opfordring afholdt møde med direktionen for Hafjell
 - Hafjell ønsker at knytte den sportslige del af Danmarks Skiforbund tættere til Hafjell
 - KB arbejder på andre muligheder sideløbende for også at tilgodese klubbernes behov
 - En formel aftale mellem Hafjell og DSkiF forventes at være på plads efter uge 11, 2009

Konklusion:

- KB arbejder videre med at få skabt trænings- og klubbaser nord og syd, så der er relevante tilbud

6. Eventuelt, herunder hvem som deltager i hvilke møder/aktiviteter inden næste møde.

Bestyrelsens DM-repræsentation:

Freestyle DM:	AB
Alpint DM:	HVN, LKM, HSJ, LLN (DIF og TD)
Freeride DM:	AB
Pukkel DM:	HSJ
Telemark DM:	KB repræsenterer bestyrelsen
Snowboard:	Ingen bestyrelsesrepræsentation
Nordisk:	Ingen bestyrelsesrepræsentation

8. Næste mødedato:

Dato for næste bestyrelsesmøde er lørdag den 28. marts 2009 kl. 10.00-16.00. Der afvikles økonomiudvalgsmøde den 9. marts 2009.

Bilag 1:

Hentes på www.skiportal.dk under bestyrelsesreferater, 21.01.09 – 23.01.09 (som PDF fil):

Bilag 2: Skievent 2008 evaluering, opsummering:

Positivt:

- Samlet afvikling af skieventen, teknisk og hovedarrangørerne.
 - Mus, aut og DSkiF
 - 3 eventudsendelser med praktisk, god timing og godt indhold med præcise deadlines
 - Fine telte
 - Fine aktiviteter
 - Ca. 1.000 børn igennem skileg ved kirken!
 - God placering og opbygning
- Godt indtryk på pladsen
 - Stor opbakning fra byen
 - Mange og interesserede gæster
 - Stort salg på dagen
 - Fine aktiviteter
- To fotografier med maksimal dækning
- Interview på bakken (muligheden)
- God lyd

Negativt/kiks:

- Samlet afvikling af skieventen, teknisk og hovedarrangørerne
 - Frokosten og festen fungerede ikke
 - Vindkryds på teltene var ikke informeret ud
 - Ingen kvalitative/kvantitative målinger
 - Pladsen var for åben
 - Mediepakken skal IKKE være en del af standpakken
- Tidspunktet ikke optimalt i forhold til salg og kommunikation
- Meget vanskeligt at få deltagere til skieventen

Forbedringer/fremadrettede:

- Samlet afvikling af skieventen, teknisk og hovedarrangørerne
 - Internet skal være trådløst
 - Et udstillervelfærdstelt (kaffe, te, frugt etc.)
 - Mere lukket pladsopbygning
 - Overskydende sne lægges i bunker rundt omkring på pladsen
 - Skileg integreres ind over pladsen
- Tidspunktet tilpasses salget
 - Gerne den 3. oktober 2009
- Mediepartneren skal fungere som et partnerskab
- Der skal lave mindre stande
 - Brochurestande eller samplerstande for at skabe noget liv
- Eventsetup:
 - 5-7 mindre event rundt i landet, gerne med Zillertal-trucken
 - Afsluttende med en stor event i Århus

Bilag 3: Mulig skieventorganisation

Skieventorganisation:

Organisation:

Der oprettes en skieventstyregruppe (SG), som har det overordnede økonomiske og organisatoriske ansvar for skieventen. Styregruppen udpeger en eventgruppe (EG). Personer/virksomheder, som sidder i bestyrelsen, kan også sidde i eventgruppen.

EG består af minimum to personer/virksomheder og er ansvarlig for den praktiske udførelse af eventen. Inden igangsætning af arbejdet med Skievent 2009 fastlægger SG i samarbejde med EG EGs kompetenceniveau.

EG udarbejder detaljeret projektplan med tydelig tidsplan, budgetter og tilhørende deadlines. I forbindelse med projektet fungerer SG som faglige sparringspartnere til EG.

I den endelige projektplan udarbejdet af EG skitseres alle projektets delopgaver, hvorefter disse bliver forelagt SG for en fastlæggelse af SGs økonomiske og menneskelige resurser i forhold til det samlede projekt.

Skievent markedsføres som en fælles event, hvor Danmarks Skiforbund er afsender, mens styregruppen er partnere.

Styregruppen:

- Stena Line (SL)
- Color Line (CL)
- Norges Turist (NT)
- Sveriges Turist (ST)
- Østrigs Turist (ØT)
- Øvrige vinterturistlande

Eventgruppe:

- Danmarks Skiforbund
- Østrigs statslige turistbureau

Krav til styregruppen

Styregruppens struktur stiller store krav til projektets forretningsgang. Det vil sige, hvordan beslutninger bliver taget og opgaver løst. En vigtig pointe er derfor, at styregruppen har et højt kommunikations- og informationsniveau. I praksis betyder det, at styregruppens medlemmer er hurtige til at informere og orientere resten af gruppen, når der er noget vigtigt. Hvert medlem i styregruppen får tildelt forskellige opgaver op til og under selve projektets gennemførelse.

Bilag 4: MÅL/NØGLEAKTIVITETER

MÅL/NØGLEAKTIVITETER (de overordnede)

Perioden april 2008-april 2009

Status = (i parentes med fed)

GENERELT

Deltage i det internationale arbejde i regi af FIS. Trække aktuel information ind i DTs arbejde. **(Ikke opfyldt)**

Audit mellem Danmarks Idræts Forbunds politiske program og Danmarks Skiforbunds samlede virksomhed. **(Delvist)**

Udskrive en konkurrence om nyt logo, træffe beslutning og implementere med henblik på brug i skisæsonen 2008/09. **(Delvist)**

Oprette et "uniformsudvalg" (uden lovændring), der har til formål at rådgive den professionelle organisation og bestyrelsen i forbindelse med indgåelse af aftaler om leverance af tøj, ski og andet udstyr. **(Ikke opfyldt)**

Skabe mulighed for en gymnasial uddannelse som kombineret tilstede- og fjernundervisning (PC). **(Delvist)**

SPORTEN

Deltage i internationale konkurrencer, VM, WC og EC med mål at forbedre ranglisteplaceringer med henblik på at optage forhandling med DIF/DOK og Team Danmark om støtte mod VinterOL i 2010 hhv. 2014. **(OK)**

Gennemføre Kreds- og Danmarksmesterskaber (business as usual). **(OK)**

Gennemføre eliteseminar for atleter, ledere, trænere, forældre m.fl. **(OK)**

DT-U uddanner instruktører og trænere i alle discipliner. **(Delvist)**

I samarbejde med Nortlander Tours A/S at uddele "Årets Sportspris". **(OK)**

BREDDE

Foretage en rulning af forbundets breddepolitik. **(Delvist)**

Deltage i landsdækkende kampagne rettet mod alpine skiskader. **(Delvist)**

Vedligeholde forsikringsordning, der giver deltagere i en klubtur hjemrejsedækning. **(OK)**

Overdrage projekt SkiLeg til klubberne med henblik på lokal gennemførelse. **(Ikke opfyldt)**

I samarbejde med Østrigs Turistbureau at gennemføre Skievent på Store Torv i Århus. **(OK)**

Evt. støtte lokal afholdelse af SkiDag el. lign. **(Ikke opfyldt)**

I samarbejde med Højmark Rejser A/S at uddele prisen til "Årets Skiløber". **(OK)**

KLUBBERNE

Gennemføre udviklingsforløb for 10 eksisterende skiklubber. **(Ikke opfyldt)**

Støtte etableringen af 10 nye skiklubber i de nye stor-kommuner, der ikke har en skiklub. **(Ikke opfyldt)**

Gennemføre midtvejsmøder med klubberne. **(Ikke opfyldt)**

Støtte klubberne i etablering af hjemmeside på fælles platform. **(OK)**

FRIVILLIG ORGANISATION

I samarbejde med DIF at gennemføre en workshop for disciplin teams. **(Ikke opfyldt)**

Fastholde en kontinuert dialog mellem disciplin teams, professionel organisation og bestyrelse. **(Delvist)**

Støtte disciplin teams i etablering af talentudviklingsprojekter til national hhv. international elite. **(Delvist)**

PROFESSIONEL ORGANISATION

Ansætte en breddekonsulent. **(OK)**

Udvikle den nuværende organisations kompetencer gennem uddannelse, netværk og coaching. **(Delvist)**

Ansætte en sportschef og trænere i takt med, at der kan genereres de fornødne økonomiske midler (Team Danmark-samarbejde). **(Delvist)**

ØKONOMI

Øge indtægterne til gavn for skisporten, herunder ansøge DIFs udviklingspulje og udvide antallet af sponsorer. **(Ikke opfyldt)**

Fortsætte genopbygningen af egenkapitalen moderat. **(OK)**

KOMMUNIKATION

Fortsætte udsendelsen af elektroniske nyhedsbreve (klubmail) samt udbygge funktionaliteter og indhold af hjemmesiden skiportal.dk. **(OK)**

Tilbyde klubberne en it-applikation til hjemmesider i tre forskellige niveauer. **(OK)**

I samarbejde med LUKSUS at udgive et medlemsblad, som klubberne er tilfredse med. **(OK)**

Udsende pressemeddelelser, som markerer forbundets sportslige profil. **(OK)**

P.b.v.

Henrik Nørgaard

Formand