

## Indkaldelse til møde i DSkiFs Talent- & Eliteudvalg

Sted: DSkiFs lokaler i Idrættens Hus, Brøndby

Tidspunkt: Tirsdag den 18. august 2015 kl. 17:30-22:00

Deltagere: Jørgen Kilsgaard (JK) – formand  
Asger Fischer Mølgaard (AFM)  
Flemming Dyrbye (FD)  
Henrik Oksholm (HO)  
Kristian Ussing (KU)  
Marie-Louise Lemgart (MLL)  
Søren Danig (SD)  
Thomas Bergfors (TB)  
  
Kenneth Bøggild (KB) (Sekretær for udvalget)

Afbud: Lasse Mølgaard (LM)

1. Godkendelse af dagsorden
2. Præsentation "bordet rundt"  
Hvem er jeg, hvad har eventuelt frustreret mig igennem tiden, og hvad/hvordan tænker jeg at kunne gøre det bedre?
3. Forventninger til Talent- & Eliteudvalgets arbejde
4. Ny vision og struktur i DSkiF (bilag 1)
5. Dagsordenskabelon og forretningsorden for udvalget (*beslutning*)
6. Fastsættelse af mødekalender frem til sommeren 2016 (*beslutning*)
7. Hvilke overordnede udfordringer står vi over for?
8. Hvilke konkrete opgaver skal vi i gang med?  
På den korte bane (2015) og på længere sigt (2016 og frem)
9. Eventuelt

## Referat

### 1. Godkendelse af dagsorden

JK åbnede mødet med en kort introduktion til mødeformen samt målsætningen med det konstituerende møde. Dagsorden blev godkendt uden kommentarer.

### 2. Præsentation "bordet rundt"

Hvem er jeg, hvad har eventuelt frustreret mig igennem tiden, og hvad/hvordan tænker jeg at kunne gøre det bedre?

Udvalgets medlemmer præsenterede sig kort med fokus på den faglige og sportslige baggrund samt motivationen for at ville arbejde i udvalget.

Hvad har frustreret mig igennem tiden? (opsamlet):

Der mangler opsamling af viden, da viden og erfaring ofte er forankret hos forældre til børn, som er aktive, så når børnene stopper, forsvinder den oparbejdede viden. Der mangler struktur, som kan opsamle viden og erfaring vedrørende Talent- & Eliteudvalget.

De atleter, som satser elitært, mangler støtte og opbakning, dels fagligt, men også økonomisk. Skiforbundet skal tættere på atleterne, og atleterne skal kunne opfatte DSkiF som en samarbejdspartner.

Skiforbundet skal gerne være her, man finder alt det nye og spændende omkring skiløbet. Det har været uklart, hvordan midlerne i forbundet er blevet fordelt, og hvordan løbere er blevet udtaget til hold og konkurrencer.

Der skal ske en øget åbenhed omkring de ting, som sker i DSkiFs sportslige miljø. Forbundet har tidligere haft en lidt diffus sportslig profil, men den nye vision er et skridt i den rigtige retning.

Det har været svært at se sammenhængen mellem de ting, som sker fra sæson til sæson, udtagelseskravene bliver lavet om, og konkurrencer bliver afviklet lidt vilkårligt skiftende fra år til år.

Elitærtræning skal ikke udliciteres til udenlandske selskaber, for at de kan tjene penge på dansk eliteskisport. Det er vigtigt, at der sker en øget dansk forankring, så al viden ikke forankres på en eller flere kommercielle udbydere.

Der mangler faciliteter, specielt til rulleski og skiskydning, for eksempel cykelstier langs bakker, så man kan køre nogle hårde intervaller. Her vil det være oplagt, at DSkiF spiller en aktiv rolle for at skabe brugbare hjemlige skifaciliteter til den elitære skitræning.

Der har manglet opbakning fra forbundet vedrørende økonomi, opmærksomhed og vejledning til atleterne. Samlet har det været meget demotiverende for atleterne og tilhørende forældre.

Der har manglet en fast linje for de ting, som er sat i gang, de har manglet den røde tråd i elitearbejdet på tværs af disciplinerne.

### 3. Forventninger til Talent- & Eliteudvalgets arbejde

Kommentarer fra udvalgets medlemmer:

Det er vigtigt, at udvalget bruger de erfaringer, som sidder omkring bordet, samt at der trækkes viden og erfaring ind fra alle discipliner, specielt langrend og telemark.

Det er også afgørende, at udvalget ikke gør talent- og elitearbejdet unødvendigt kompliceret, samt sikrer at vi lytter til de positive erfaringer, som er i det danske og internationale skimiljø.

Det alpine miljø har en stribe udfordringer, som ikke må dræbe arbejdet i udvalget, men udvalget skal lære af de gode erfaringer, som er i de øvrige discipliner.

Udvalget skal sikre, at der fastlægges en struktur for elitearbejdet, hvor også de etablerede kraftcentres roller bliver afklaret.

#### 4. Ny vision og struktur i DSkiF

JK gennemgik arbejdet bag de overvejelser, som ligger til grund for den reviderede vision, der blev fremlagt på repræsentantskabsmødet 2015: "Fremme sportsligt fokus – Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner."

Alle aktiviteter og DSkiFs organisering skal understøtte og pege ind i den nye vision. Ligeledes er det helt centralt for DSkiFs bestyrelse, at der arbejdes med fuld åbenhed omkring de processer, som er sat i gang, samt at kendskabet til baggrunden for beslutningerne er tilgængelige og kendte.

Der er nedsat tre arbejdende udvalg: Økonomiudvalg, Uddannelsesudvalg og Talent- & Eliteudvalg. De tre udvalg skal understøtte den reviderede sportslige vision. De tre udvalg skal også sikre, at der arbejdes sammen på tværs af udvalgene og discipliner samt sikre inddragelsen af klubberne i forbundsarbejdet.

For at styrke udvalgene i deres arbejder er de etableret med en stærk politisk forankring ved, at hver udvalgsformand er medlem af DSkiFs bestyrelse.

Kommentar fra udvalget:

Udvalget bakkede op om den nye vision for DSkiF.

#### 5. Dagsordenskabelon og forretningsorden for udvalget

JK orienterede om baggrunden for, at der skal fastlægges en forretningsorden og tilhørende fast dagsorden for udvalgets arbejde.

Målsætningen med forretningsordenen og den faste dagsorden er, at udvalget har et fælles ståsted, samt at der er struktur i udvalgets arbejde.

Udvalget kan nedsætte arbejdsgrupper med medlemmer fra udvalget samt medlemmer, som ikke nødvendigvis er medlem af udvalget (eksterne eksperter).

Forretningsordenen beskriver udvalgets overordnede opgaver.

Kommentarer:

Der vigtigt, at arbejdet i udvalget bliver kommunikeret og forankret i alle klubberne blandt atleter, trænere og ledere, således at der også blandt de klubber, som ikke er forankret i udvalget, er tilstrækkelig kendskab og viden om talent- og elitearbejdet i DSkiF.

Udvalget kan nedsætte interne og eksterne arbejdsgrupper. Arbejdsgrupperne kan nedsættes med medlemmer, som ikke nødvendigvis er medlem af udvalget (eksterne eksperter).

Udvalget skal også kunne sikre videndeling på tværs af discipliner og kraftcentre, dels på opgaveløsning (fysisk træning, atlet dialog og vejledning etc.), men også vedrørende afvikling af events og konkurrencer.

Udvalget skal kunne fungere som rådgiver for bestyrelsen og være bestyrelsens forlængede arm i forhold til den operationelle del af den etablerede eliteorganisation (kraftcentrene).

Dagsordenen skal afspejle det tværfaglige, således at udvalget ikke kun har fokus på enkelte discipliner, men udvalget arbejder med alle ski- og snowboarddiscipliner.

Beslutning:

Dagsordenen opdeles således, at afrapportering kommer før beslutnings- og behandlingspunkter (action: KB). Forretningsordenen blev, efter få præciseringer i det fastlagte forslag, godkendt og udsendes med referatet i sin endelige version med referatet og forelægges for DSkiFs bestyrelse (action: KB).

## 6. Fastsættelse af mødekalender frem til sommeren 2016

Kommentar og beslutning:

Den på mødet fremlagte mødekalender blev taget til efterretning. Møder indkaldes via outlook.

## 7. Hvilke overordnede udfordringer står vi over for?

JK gennemgik oplæg vedrørende de udfordringer, som foreligger. Helt overordnet mangler Skiforbundet en struktur for DSkiFs elitearbejde, herunder en klarhed over fordeling af resurser (penge og menneskelige).

JK gennemgik en pyramidemodel, som var opdelt i fire niveauer, der kunne illustrere en mulig opdeling af DSkiFs elitearbejde og atleter.

Niveau 1 i bunden af pyramiden er det sportslige breddefundament. Niveau 2 består af de dedikerede unge skiløbere typisk i alderen 12-13 år til alderen 16-17 år. Niveau 3 består af den nationale elite fra 16-17 år og opetter. Og til slut finder vi i toppen af pyramiden niveau 4, som er den internationale elite. Det er vigtigt, at den økonomiske fordelingsnøgle omkring den overordnede støtte til de fire niveauer er enkel og forståelig for alle. JK introducerede to nye begreber i forbindelse hermed; strukturel støtte og individuel støtte.

Strukturel støtte skal ses som støtte til strukturer, for eksempel kraftcentrene, der direkte varetager aktiviteter på niveau 2-4, men også støtter breddefundamentet og klubberne gennem at have aktiviteter, der orienterer sig mod niveau 1.

Individuel støtte skal primært ses som støtte til den internationale elite på niveau 1, men kan i visse situationer også omfatte niveau 2.

Strukturel støtte er i grove termer budgetteret til cirka 2x500.000 kroner gennem de to kraftcentre og cirka 200.000 kroner i afsatte midler til de øvrige discipliner, selv om der ikke i dag eksisterer nogle klare strukturer endnu.

Individuel støtte er i budgettet cirka 400.000-500.000 kroner i form af VM- og øvrige sportslige puljer.

Kommentarer:

Det er vigtigt, at atleterne har én kendt indgang til Danmarks Skiforbund, så atleten ikke får opfattelsen af ikke at kunne få den fornødne opmærksomhed og hjælp.

Kraftcenterstrukturen skal, rent vedtægtsmæssigt (kraftcentrenes vedtægter), sikre, at alle atleter, hvis det bliver entrypoint for alle atleter, kan få adgang til kraftcenteret uafhængig af klubbens tilhørsforhold.

Konklusioner:

Den fremlagte pyramidemodel blev taget til efterretning. Udvalget skal fastlægge kriterier for indplacering på de fire niveauer (behandles under dagsorden punkt 8).

Udvalget besluttede, at de allokerede midler til DSkiFs talent- og elitearbejde vil blive opdelt i strukturel støtte, og individuel støtte. Individuel støtte vil blive tildelt på baggrund af senere definerede kriterier.

## 8. Hvilke konkrete opgaver skal vi i gang med?

På kort bane (2015) og på længere sigt (2016 og frem)

Opgaver på kort bane:

Udvalget havde modtaget et antal ansøgninger til individuel støtte på baggrund af den kommende sæsonplanlægning 2015/16.

Efter en kort diskussion i udvalget med udgangspunkt i den under punkt 7 fremlagte pyramidemodel konkluderede udvalget følgende:

Beslutning individuel støtte (kort sigt):

- Der ydes ikke individuel støtte på baggrund af individuelle ansøgninger i indeværende budgetperiode (2015).
- Der vil ske en afklaring på allokering af midler til atleterne i budget 2016 på et senere møde til hurtig afklaring.
- Udvalget vil fortrinsvis arbejde med strukturel støtte.
- HO udarbejder i samarbejde med MLL svarskriv til de atleter, som har indsendt ansøgninger om individuel støtte til den kommende sæson.

Udtagelse til sæson 2015/16's væsentligste konkurrencer:

- UOL, JVM og WC.
- Input/forslag til udtagelseskriterier til konkurrencer sendes til KB, som samler input til et oplæg for behandling på mødet i udvalget den 19. september 2015.

Konkurrenceafvikling i den kommende sæson:

- Nationale mesterskaber og kredsmesterskaber.
  - Input: Hvad skal regelsættet være for konkurrencerne, således at der ikke træffes sportslige beslutninger under konkurrencerne? Konkurrencerne skal tilgodese DSkiFs atleter.
  - Skal der ske ændringer, skal det udmeldes senest umiddelbart efter mødet den 20. oktober.
  - Udvalget skal arbejde på det strategiske niveau og skal ikke sagsbehandle på for eksempel, hvordan selve konkurrencen afvikles, og hvem som afvikler dem/den.

Beslutning og action:

- Input/forslag til regelsæt for deltagelse og afholdelse af konkurrencerne sendes til FD, som samler input til et oplæg for behandling på udvalgets møde den 20. oktober 2015.

Opgaver på lang sigt:

Der skal ske en definition af, hvordan atleterne indplaceres på de fire atletkategorier i henhold til den besluttede trekantmodel (niveau 1-4: International elite, national elite, dedikerede ungdomsløbere, bredde).

Kommentarer fra udvalget:

- Kategorierne skal være logiske, gennemskuelige og opnåelige for atleterne.
- Kategorierne skal være motiverende.

Beslutning og action:

- Input/forslag til kategorisering skal sendes til AFM, som samler input til et oplæg for behandling på møde i udvalget den 19. september 2015.

Konkurrenceafvikling på sigt:

- Udvalget skal diskutere, hvordan udvalgets ønsker til afvikling af konkurrencerne kan indarbejdes i planlægningen af de fremtidige konkurrencer, herunder konkurrencekoncept, destinationsvalg, og hvem der skal afvikle konkurrencerne (efter sæson 2015/16).
  - Emnet behandles indledningsvis på mødet den 18. november.

9. Eventuelt

Opgaveløsning: Det er vigtigt, at udvalget, ud over de faste dagsordenpunkter, også skal kunne arbejde fleksibelt i forhold til akut opståede situationer, således at der også afsættes tid i dagsordenen til eventuel behandling af ad-hoc opgaver, så ingen atleter tabes på grund af rigid struktur eller en stram forretningsorden.

Tilmelding til løb: Der skal fastsættes en procedure for tilmelding til løb (KB har action på dette til udvalgets behandling på næste møde i september).

Årshjul: Der udarbejdes et årshjul, som beskriver de nødvendige opgaver i udvalget (KB har action på dette til udvalgets behandling på næste møde i september),

Sponsoraftaler: Udvalget ønsker en orientering vedrørende forbundets sponsorater (action: KB orienterer udvalget om dette emne på næstkommende møde i september).

Kommunikation: Der skal ske en markant øget indsats på det kommunikative (action: JK og KB tager dette emne med på bestyrelsesmødet den 24. august 2015).