

INDSTILLING AF STRATEGIAFTALE FOR DANMARKS SKIFORBUND

EN STRATEGIAFTALE ER BASERET PÅ FORBUNDSANALYSE, SUMO-ANALYSE OG DE GODKENDTE STRATEGISKE SPOR.

For hvert strategisk spor skal felterne udfyldes. Deadline for indstilling er 31/5 2017.

Når skabelonen er udfyldt, skal den uploades i forbundets grupperum med følgende navn: "Danmarks Skiforbund – Indstilling af strategiaftale".

Hvilket strategisk spor vedrører disse mål og indsatser:

Danmarks Skiforbund ønsker at rekruttere medlemmer blandt de 5 % af danske skiløbere, som vil blive bedre på ski.

Dette spor bidrager til vores vision:

"Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – for bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner."
ved at øge antallet af danske skiløbere med sportsligt fokus, som vi kan talentudvikles fra.

Hvor er sporet forankret politisk og administrativt (understreget er hovedansvarlig)?

Politisk ansvarlig: Næstformand for bestyrelsen, Kristian Ussing og formand Anna H. Falkenberg

Administrativt: Administrationschef Kenneth Bøggild og sportslig udviklingskonsulent Henrik Oksholm

Resultater/effekt af sporet

	Samlet	Delmål 2018	Delmål 2019	Delmål 2020	Delmål 2021
Hvad er resultatmålet med dette strategiske spor? Hvilken effekt vil vi opnå?	Vi vil understøtte rekrutteringen af nye medlemmer til eksisterende og nye klubber. Mål 2021 er 4000 flere medlemmer.	Netto 500 flere medlemmer	Netto 500 flere medlemmer	Netto 1500 flere medlemmer	Netto 1500 flere medlemmer
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres resultatmål	Hvordan: Via den årlige indberetning til CFR med udgangspunkt i 2017 indberetningen.				

	Hvornår: Når medlemstal er bekræftet fra DIF pr. og pr. 31.12 Hvem: Sekretariat via input fra CFR registret				
--	--	--	--	--	--

Processen og indsatser	
Beskriv kort de primære indsatser	<p>Skiklubberne skal være stedet, hvor den sportslige skiløber dyrker sin idræt. Det er i skiklubberne skiløbere samles for at blive bedre på ski (udvikle & booste sit skiløb), samt stifte bekendtskab med nye muligheder for skirelaterede aktiviteter hele året rundt (SKI365). De nye medlemmer skal rekrutteres blandt de ca. 5% skiløbere, som ønsker at blive bedre på ski. Målet er at indsatsen skal betyde 7.500 flere medlemmer over fire år fra den samlede identificerede målgruppe på 27.000. Der vil ske en styrket indsats for rekruttering i følgende udvalgte målgrupper:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Børn- & ungdomsløbere: (6-32 år) • MAMIL (Middle aged men/women in lycra) <p>Rekrutteringen skal ske via et styrket aktivitetstilbud i klubberne, så klubberne kan levere indhold med bedre kvalitet til den anviste målgruppe(flere varer på hylderne).</p> <p>Udover de i forvejen aktive skiløbere vil der også blive arbejdet på at gøre sporten tilgængelig via nye faciliteter, for at tiltrække mennesker som i dag ikke er idræts- eller foreningsaktive, via skisportens særlige egenskab, som motiver til leg og bevægelse.</p> <p>Primære indsatser:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overfor målgrupperne skal kommunikeres at man bliver bedre på ski (booster sit skiløb) og hvilke helårsaktiviteter man får mulighed for at deltage i via medlemskabet i en skiklub • Der udvikles målgruppespecifikke koncepter baseret på "boost dit skiløb" • Forsat styrkelse af klubbernes tilgængelighed og synlighed • Styrkelse af det sportslige tilbud i klubberne (trænere og instruktører) • Vi har identificeret 20 klubber med "ambassadørklub" potentiale. Der skal sættes udviklingsforløb i gang i alle 20 klubber med sigte på at kunne vækste indenfor de fire identificerede målgrupper. Klubberne er identificeret ud fra følgende: <ul style="list-style-type: none"> ○ Klubber med geografisk vækstpotentiale (tilhørsforhold i områder med mange skiløbere) ○ Klubber, som har et etableret sportsligt miljø eller som har potentiale til et sådant

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Klubber, som ønsker at få flere medlemmer • Tilsvarende har vi identificeret 4 klubber som "super-ambassadørklubber": <ul style="list-style-type: none"> ○ De 4 største klubber (i økonomi og medlemstal) ○ De ligger i kommuner med særligt sportsligt fokus og potentiale ○ De har en bred vifte af tilbud hele året rundt og på flere glideredskaber ○ De deltager aktivt i det samlede arbejde omkring skisporten i Danmark • Kommunikation: <ul style="list-style-type: none"> ○ Den sportslige profil kommunikeres i samarbejde med de 20+4 klubber og understøttes af central kommunikation på DSkiF platforme. • Der etableres et klubcertificeringsprogram (guidelines til en sportslig klub med fagligt indhold og sociale aktiviteter) 			
	Procesmål 2018	Procesmål 2019	Procesmål 2020	Procesmål 2021
Angiv procesmålene for de vigtigste indsatser (Procesmålene skal kunne måles og dokumenteres og skal bidrage i processen mod det endelige resultatmål)	<ul style="list-style-type: none"> • Videreføre eksisterende ansættelse af klubkonsulenten • Starter udviklingsforløb i de 20+4 klubber • Fortsat udvikling af eksisterende kommunikation på egne platforme (2 ugl. FB & instagram, 1 ugl. opslag HP): Mål 1.000 flere følgere på Facebook & Instagram • De 20+4 klubbers nuværende tilbud synliggøres i lokalområdet i samarbejde klubberne, og andre idrætsklubber og idrætter i lokalområdet • Udvikling af klubcertificeringsprogram 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementering af klubcertificeringsprogram blandt de 20+4 klubber • Opstart af dialog med minimum 2 folkeskoler pr. super-ambassadørklub omkring integration af skirelaterede aktiviteter i idrætsundervisningen • Tilknyttede aktiviteter indenfor målgrupperne i forbindelse med alle internationale konkurrencer i Danmark (minimum 4) • Deltagelse i to store eksisterende motionsløb i Danmark (rulleski) som side-event • Styrket promovning af DSkiF "rockstjerner" for at skabe rollemodeller 	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbejde med 8 folkeskoler omkring "skiløb på skoleskemaet" • Opstart af dialog med minimum 1 folkeskole pr. ambassadørklub • Start udviklingsforløb i de øvrige skiklubber (de resterende udover de 20+4) • Introduktion af skileg hos de yngste årgange (mini-rul) med udgangspunkt i de lokale skiklubber • Opstart udrulning af klubcertificering blandt alle DSkiFs klubber til sikring af lokalt indhold i klubberne. • "Kom ned i din skiklub, nu er sneen der" arrangementer. Plug and play arrangementer, 	<ul style="list-style-type: none"> • Tilknyttede aktiviteter indenfor målgrupperne i forbindelse med alle internationale konkurrencer i Danmark (minimum 6 konkurrencer)

		<ul style="list-style-type: none"> • Træning af "rockstjerner", så de altid husker at sprede vores budskab i medierne, når det er muligt (boost dit skiløb i en skiklub ligesom jeg har gjort) 	forankret i skiklubberne, når sneen falder	
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres procesmål	<p>Hvordan: Via den årlige indberetning til CFR med udgangspunkt i 2017 indberetningen.</p> <p>Hvornår: Når medlemstal er bekræftet fra DIF pr. og pr. 31.12</p> <p>Hvem: Sekretariat via input fra CFR registret</p>			

Budget

	Samlet budget	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Samlet budget rekrutteringssporer: 2.431.000	Klubkonsulent: 500.000 Klubudvikling: 45.000 Kommunikation/formidling: 22.000 Udvikling af certificering: 100.000 Sum: 667.000	Klubkonsulent: 500.000 Klubcertificering, implementering: 50.000 Udstyr og indsats (aktiviteter): 16.500 Kommunikation & uddannelse: 43.500 Sum: 610.000	Klubkonsulent: 500.000 Folkeskole samarbejder: 26.500 Klubudviklingsforløb: 45.000 Lokale aktiviteter (klubber, Minirul/Skileg): 27.500 Sum: 554.000	Klubkonsulent: 500.000 Aktiviteter v. konkurrencer, og udførelse: 100.0000 Sum: 600.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	DSkiF: 464.300	DSkiF: 115.300	DSkiF: 110.000	DSkiF: 117.000	DSkiF: 122.000

DIF-finansiering	DIF: 1.966.700	DIF: 551.700	DIF: 500.000	DIF: 423.000	DIF: 478.000
------------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Hvilket strategisk spor vedrører disse mål og indsatser:

Danmarks Skiforbund ønsker at udvikle vores klubber, så der skabes et sportslig tilbud til medlemmerne i klubberne hele året rundt (breddeidræt).

Dette spor bidrager til vores vision:

”Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – for bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner.” ved at give danske skiløbere med sportsligt fokus et sportsligt udbud af aktiviteter i klubberne.

Hvor er sporet forankret politisk og administrativt (understreget er hovedansvarlig)?

Politisk ansvarlig: Bestyrelsesmedlem Michael R. Schmidt og bestyrelsesmedlem Jesper Lund Madsen

Administrativt: Sportslig udviklingskonsulent Henrik Oksholm og klubkonsulent/projektkonsulent Kim Bremer

Resultater/effekt af sporet

	Samlet	Delmål 2018	Delmål 2019	Delmål 2020	Delmål 2021
Hvad er resultatmålet med dette strategiske spor? Hvilken effekt vil vi opnå?	Danmarks Skiforbund og klubberne vil i samarbejde, udvikle klubtilbuddene således at man kan ”gå til ski” hele året rundt, og derved sikre skirelaterede aktiviteter i klubberne, tilpasset målgrupperne - med sigte på at udvikle medlemmernes skiløb (boost dit skiløb) og fastholde medlemmerne.	<ul style="list-style-type: none"> Implementering af ATK (aldersrelateret træningskoncept) i 20+4 klubber Udrulning af foreningstest i alle skiklubber (Temperaturen på klubbens aktiviteter og fundament) 	<ul style="list-style-type: none"> Trænere tilknyttede aktiviteter har deltaget i mindst et årligt uddannelses/inspirationsprogram afviklet af de disciplinspecifikke kraftcentre Fælles camps på tværs af klubber, med udgangspunkt i klubbernes aktiviteter med fokus på klub, trænere og atletudvikling 	<ul style="list-style-type: none"> 20+4 Skiklubber har tilbud om helårsaktiviteter (gå til ski) målrettet de identificerede målgrupper Klubberne kan udøve deres virke på minimum 5 udvalgte destinationer (3 nord & 2 syd, Plug & Play løsning med alt udstyr, aftaler om træning etc.) 	<ul style="list-style-type: none"> Alle klubber har adgang til og gennemfører ATK Udrulning af helårs sportslige skirelaterede aktiviteter i alle DSkiFs skiklubber, tilpasset de identificerede målgrupper

Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres resultatmål	Hvordan: Via klubmøder med de 20+4 klubber Hvornår: 1xårligt Hvem: Sekretariatet				
--	--	--	--	--	--

Processen og indsatser

Beskriv kort de primære indsatser	<p>Danmarks Skiforbund vil støtte klubberne i deres arbejde, ved sammen med klubberne at udvikle værktøjer til at styrke den sportslige profil med fokus på at blive bedre på ski (booste sit skiløb). Gennem klubcertificering vil vi understøtte og skabe synlighed omkring klubbernes aktiviteter.</p> <p>Vi vil styrke fællesskabet, således at klubberne på tværs kan afvikle fælles arrangementer i Danmark & på sne i udlandet. Vi vil etablere et aldersrelateret træningskoncept (ATK) for alle discipliner samt videreføre oprettelsen/udviklingen af træner- og instruktøruddannelse i alle DSkiFs discipliner. Skiforbundet vil, i samarbejde med skiklubberne udvikle aktiviteter så klubberne tilbyder et attraktivt sportsligt og socialt fællesskab hele året rundt og derigennem bedre kan fastholde medlemmer i de danske skiklubber.</p> <p>Primære aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementering af ATK, samt integration af ATK i alle sportslige aktiviteter som afvikles i forbundsregi og i klubberne <ul style="list-style-type: none"> ○ Løbende tilpasning af ATK i samarbejde med klubberne og de sportslige kraftcentre • Udvikle værktøjskasser til styrkelse af klubbernes udbud af aktiviteter gennem indhentelse af empiri om klubberne, medlemmerne og aktiviteterne • Gå til ski/SKI365 (helårsaktiviteter) <ul style="list-style-type: none"> ○ Skirelaterede træningsmetoder off-season med skirelaterede aktiviteter • Uddannelse (træner og instruktører i alle discipliner) • Fælles camps på tværs af klubber, med udgangspunkt i klubbernes aktiviteter med fokus på klub, trænere og atletudvikling • Udvælgelse af klubrelevante destinationer med fokus på at klubberne kan udøve deres virke, samt tilgængelighed 			
	Procesmål 2018	Procesmål 2019	Procesmål 2020	Procesmål 2021
Angiv procesmålene for de vigtigste indsatser	<ul style="list-style-type: none"> • Videreførelse af eksisterende ansættelse af en klubudviklingskonsulent 	<ul style="list-style-type: none"> • Udvikling af klubværktøjskasse (virtuel) 	<ul style="list-style-type: none"> • Opfølgning og evaluering af ATK 	<ul style="list-style-type: none"> • Klubværktøjskassen revideres, for sikring af helårsaktiviteter

(Procesmålene skal kunne måles og dokumenteres og skal bidrage i processen mod det endelige resultatmål)	<ul style="list-style-type: none"> Eksisterende uddannelses tilbud tilpasses ATK inden for alle hoveddiscipliner (træner og instruktør) Etablering af en sportslig værktøjskasse med fysiske effekter 	<p>tilgængelig, og 10 fysisk sæt)(klubudvikling)</p> <ul style="list-style-type: none"> Vedligeholdelse og udvikling af skirelaterede aktiviteter hele året rundt sammen med klubberne Etablere og udvikle fælles camps, i samarbejde med de etablerede kraftcentre 	<ul style="list-style-type: none"> Opfølgning og revidering af klubcertificeringsprogrammet. Opstart af strategiarbejde vedrørende 2022 – 2026, via involvering på alle niveauer (klubberne, kraftcentre, bestyrelsen & sekretariatet) 	<ul style="list-style-type: none"> ATK tilpasses helårsaktiviteter
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres procesmål	Hvordan: Via klubmøder med de 20+4 klubber Hvornår: 1xårligt Hvem: Sekretariatet			

Budget

	Samlet budget	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Samlet budget bredde/klub sporet: 1.604.500	Klubkonsulent: 325.000 ATK udvikling: 33.000 Sportslig værktøjskasse: 55.000 Destinations samarbejder: 16.500 Sum: 429.500	Klubkonsulent: 325.000 Klubudviklingsværktøjskasse: 16.500 Aktiviteter hele året rundt (kurser/udvikling): 55.000 Camps (udvikling): 27.500 Sum: 424.000	Klubkonsulent: 325.000 ATK opfølgning/evaluering: 66.000 Sum: 391.000	Klubkonsulent: 325.000 Klubarbejde: 35.000 Sum: 360.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	DSkiF: 671.000	DSkiF: 152.000	DSkiF: 163.000	DSkiF: 174.000	DSkiF: 182.000
DIF-finansiering	DIF: 933.500	DIF: 277.500	DIF: 261.000	DIF: 217.000	DIF: 178.000

Hvilket strategisk spor vedrører disse mål og indsatser:

Danmarks Skiforbund ønsker at etablere et sportsligt udviklingsmiljø forankret i klubberne (konkurrence/elite).

Dette spor bidrager til vores vision:

”Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – for bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner.”
ved at etablere de rigtige rammer for talent- og elitearbejdet.

Hvor er sporet forankret politisk og administrativt (understreget er hovedansvarlig)?

Politisk ansvarlig: Bestyrelsesmedlem, Jesper Lund Madsen og Kuno Brodersen

Administrativt: Sportslig udviklingskonsulent Henrik Oksholm

Resultater/effekt af sporet

k	Samlet	Delmål 2018	Delmål 2019	Delmål 2020	Delmål 2021
Hvad er resultatmålet med dette strategiske spor? Hvilken effekt vil vi opnå?	Vi vil etablere et talent- og elitemiljø (sportsligt udviklingsmiljø) i klubberne som resulterer i dedikerede løbere i alle årgange, i alle de olympiske hoveddiscipliner som har et numerisk og sportsligt potentiale, med udgangspunkt i status pr. 31.12.2017(Alpint, Freeski, således at rekruttering mellem de enkelte konkurrence årgange sikres. I 2021 skal minimum 5 løbere indenfor hver hoveddisciplin forsætte den aktive	<ul style="list-style-type: none"> • Revidering af eksisterende elitepolitik for DSkiF • Eksisterende kraftcentre videreudvikles: (Alpint, Freestyle - herunder etablering af ”God selskabsledelse”, samt tilbud til atleter er koordineret med DSkiF samlede elite og talentarbejde (politik) • Udrulning af uddannelsessamarbejder, så konkurrencetræning 	<ul style="list-style-type: none"> • Etablering af én base på sne til afvikling af træning indenfor alle de tre hoveddiscipliner (alpin, freeski, langrend) • Etablering af et nationale træningscentre (et øst i Danmark i samarbejde med relevante andre idrætsgrene. • For de to prioriterede hoved discipliner afvikles talent- & eliteudvikling i årgangene U12/U14/U16 i 	<ul style="list-style-type: none"> • I to af de tre hoveddiscipliner er der minimum 5 aktive senior A landsholdsløbere udover U21 (alpint) & U23 (langrend) • Der er etableret samarbejde med andre vintersports lande omkring træningstilbud til de bedste atleter, som har EC & WC top 10 resultatpotentiale • Opstart af talent – elitemiljø indenfor langrend 	<ul style="list-style-type: none"> • I de prioriterede hoveddiscipliner er der indplaceret atleter på alle årgange, hvoraf fem løbere i hver hoveddisciplin fortsætter den aktive konkurrence karriere på seniorniveau

	konkurrencedeltagelse på senior A landsholdsniveau, efter overgang til seniorløbere (over 21 alpint & 23 for langrend)	og uddannelse kan kombineres: <ul style="list-style-type: none"> ○ 4 ungdomsuddannelser • Opstart af uddannelsessamarbejde med to 2 videregående uddannelses tilbud på universitetsniveau 	samarbejde klubberne <ul style="list-style-type: none"> • Opstart af uddannelsessamarbejde med to 2 videregående uddannelses tilbud på universitetsniveau 		
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres resultatmål	Hvordan: Der udarbejdes et sportsligt opfølgingsværktøj, i samarbejde med kraftcentrene. Hvornår: Kvartalsvis indberetning. Hvem: Sportsligudviklingskonsulent.				

Processen og indsatser

Beskriv kort de primære indsatser	<p>Skiforbundet vil, i samarbejde med klubberne videreudvikle kraftcentrene således at der sikres en øget kvalitet, øgede tilbud og kontinuitet, da succes skabes over en lang årrække. Dette betyder også, at den enkelte atlet skal kunne se sig selv i sporten i mange år og kunne se, hvorledes uddannelse og civil karriere kan kombineres med den sportslige satsning. For at det skal lykkes skal der skabes en styrket økonomi.</p> <p>Primære aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eksisterende kraftcentre udvikles så de følger "God selskabsledelse" og DSkIF elitepolitik indenfor alle de prioriterede olympiske discipliner • Eksisterende elitepolitik revideres og tilpasses til den nye organisationsform (Kraftcentre) • Styrket økonomi/sponsorater
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Internationalt samarbejde styrkes <ul style="list-style-type: none"> ○ FIS Aid og Promotion støtteprogrammer og andre direkte atlet støtteprogrammer • Nationale træningscentre/træningsbaser etableres (1 i DK og 1 på sne i udlandet), i samarbejde med andre idrætsgrene • Støtteprogram til de bedste. 			
	Procesmål 2018	Procesmål 2019	Procesmål 2020	Procesmål 2021
Angiv procesmålene for de vigtigste indsatser (Procesmålene skal kunne måles og dokumenteres og skal bidrage i processen mod det endelige resultatmål)	<ul style="list-style-type: none"> • Videreførelse af eksisterende ansættelse af sport manager • Revidering af den samlede elitestrategi og tilhørende revideret elitepolitik for DSKiF • Kortlægning af fødekæde, talentmasse og eksisterende indsatser i klubberne • Videreførelse og udvikling af eksisterende kraftcentre i samarbejde med klubberne • Implementering af talent- og elitearbejde i de certificerede klubber • Afholdelse af første konkurrence/talent-inspirationsseminar på en snedestination: Alle prioriterede discipliner er repræsenteret med minimum 5 deltagere • Beskrivelse af hvad et fælles kraftcenter på sne skal tilbyde 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortsat drift af struktur med kraftcentre og certificerede klubber (20+4) • Fortsat dialog med Team Danmark om støttekoncept til de bedste atleter • Afdækning af mulighederne ved et øget samarbejde med kommunerne omkring elitearbejde • Etablering af national forankret Danmarks Cup i de prioriterede discipliner. • Etablering af minimum 6 internationale konkurrencer (FIS løb) • Etablering af et nationale træningsbaser i samarbejde med klubberne (Danmark øst , og relevante andre idrætsgrene • Deltagelse i VM, EYOF og J/VM med 5% flere atleter med et 5% bedre resultatpotentiale 	<ul style="list-style-type: none"> • Opstart af lokale talentudviklings/rekrutteringsprojekter i klubber, som ikke har eksisterende konkurrenceaktiviteter/atleter • Fortsat deltagelse i VM, YOL, JVM nu med øget resultatpotentiale i forhold til 2019 – kvantitet øges selektivt i enkelte discipliner • Potentielle kommunale samarbejder er afdækket og aktiviteter iværksættes, hvor dette er muligt • Der afvikles yderligere 2-3 internationale FIS løb • Der afvikles hvert år et konkurrence/talent inspirationsseminar på tværs af discipliner • Erhvervsklubben er i drift 	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbejde med elitekommuner, og lokale idrætsklubber fra andre sportsgrene, hvor der findes konkurrenceaktive skiklubber omkring faciliteter og økonomisk støtte (kommunen) • Deltagelse i VM, EYOF og J/VM på det niveau, vi har udviklet gennem procesperioden • Det skal vurderes om den etablerede struktur med kraftcentre og certificerede klubber lever op til hensigten og evt. tiltag iværksættes hvis dette skønnes nødvendigt

	<ul style="list-style-type: none"> • Struktureret arbejde omkring funding til fremskaffelse af øget økonomi til individuel støtte til de bedste atleter og elite/talantarbejdet sættes i gang 	<ul style="list-style-type: none"> • Afholdelse af andet konkurrence/talentinspirationsseminar på en snedestination: målet er minimum 25 deltagere • Etablering af national arena i udlandet på sne • Etablering af en DSkiF forankret erhvervsklub med fokus på tiltrækning af øget økonomi til elitearbejdet 		
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres procesmål	Hvordan: Der udarbejdes et sportsligt opfølgingsværktøj, i samarbejde med kraftcentrene. Hvornår: Kvartalsvis indberetning. Hvem: Sportsligudviklingskonsulent.			

Budget

	Samlet budget	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Samlet budget konkurrence & elite sporet: 8.216.000	Sports manager, og øvrig professionel assistance: 500.000 Tilskud til to kraftcentre: 1.300.000 Indv. Støtte (øvrige discipliner): 150.000	Sports manager, og øvrig professionel assistance: 500.000 Tilskud til to kraftcentre: 1.300.000 Indv. Støtte (øvrige discipliner): 150.000	Sports manager, og øvrig professionel assistance: 500.000 Tilskud til to kraftcentre: 1.500.000 Indv. Støtte (øvrige discipliner): 150.000	Sports manager, og øvrig professionel assistance: 500.000 Tilskud til to kraftcentre: 1.500.000 Indv. Støtte (øvrige discipliner): 150.000

		Talent- & inspirationsseminar: 27.500	Talent- & inspirationsseminar: 27.500 Kommunesamarbejder: 16.500 Konkurrenceafvikling (Nat & int.): 66.000 International træningsbase: 55.000	Talent- & inspirationsseminar: 27.500 Klubudvikling (sport): 55.000 Int. Konkurrence udvikling: 66.000	Talent- & inspirationsseminar: 25.000 Tværgående samarbejde (andre idrætter): 50.000
		Sum: 1.977.500	Sum: 2.115.000	Sum: 2.098.500	Sum: 2.025.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	DSkiF: 4.453.000	DSkiF: 1.090.000	DSkiF: 1.000.000	DSkiF: 1.193.000	DSkiF: 1.170.000
DIF-finansiering	DIF: 3.763.000	DIF: 887.500	DIF: 1.115.000	DIF: 905.500	DIF: 855.000

Hvilket strategisk spor vedrører disse mål og indsatser:

Danmarks Skiforbund ønsker at etablere faciliteter, som gør idrætten mere tilgængelig og økonomisk overkommelig.

Dette spor bidrager til vores vision:

”Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – for bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner.”
ved at gøre sporten mere tilgængelig ved at sikre at vi har de rigtige faciliteter.

Hvor er sporet forankret politisk og administrativt (understreget er hovedansvarlig)?

Politisk ansvarlig: Suppleant for bestyrelsen Asger F. Mølgaard og bestyrelsesmedlem Jes Knudsen

Administrativt: Klubkonsulent/projektkonsulent Kim Bremer og administrationschef Kenneth Bøggild

Resultater/effekt af sporet

	Samlet	Delmål 2018	Delmål 2019	Delmål 2020	Delmål 2021
--	--------	-------------	-------------	-------------	-------------

<p>Hvad er resultatmålet med dette strategiske spor? Hvilken effekt vil vi opnå?</p>	<p>Over fire år beskrives udvikles::</p> <ul style="list-style-type: none"> • freestyle-træningsområder (beskrives & udvikles backyard-områder)) • langrendsområder (langrend & rulleski, beskrives videreudvikles og) • alpine anlæg (Nye beskeives og udvikles)og eksisterende vedligeholdes) <p>Faciliteterne skal ligge i Danmark og kunne benyttes hele året rundt, samt være geografisk udbredt så de dækker flest mulige skiløbere (omkring de største byer).</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Eksisterende aktive skiområder & faciliteter til skiforberedende træning afdækkes og gøres synlige • Køreplan med afdækning af mulighederne for etablering af lokale skianlæg • Udvikling af køreklare facilitetsprojekter til umiddelbar implementering i klubberne og kommunerne • Klub- og kommune samarbejde vedrørende etablering af: • 2 freestyle backyard-faciliteter (1 vest og 1 øst) <p>Faciliteterne udvikles og etableres sammen med de identificerede Ambassadør & Super-ambassadør klubber (20+4)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Udvikling af af faciliteter i samarbejde med klubber og kommuner omkring: • 2 langrends-anlæg (vest og øst) • 1 alpinanlæg (vest) • 2 freeski backyard-faciliteter (1 vest og 1 øst) • Kontakt til kommuner, som har skiklubber kategoriseret som eliteskiklubber vedrørende langrends og alpinanlæg 	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbejde med DGI, klubber og kommuner om beskrivelse og udvikling af: <ul style="list-style-type: none"> ○ 2 IBU-anlæg 	<ul style="list-style-type: none"> • Klub- og regionsamarbejde omkring etablering af: <ul style="list-style-type: none"> ○ 1 nationalt langrendsanlæg (skitunnel) (øst)
---	--	---	--	--	--

Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres resultatmål	Hvordan: Via projektoversigt på skiforbund.dk Hvornår: Kvartalsvis Hvem: Sekretariatet.				
--	---	--	--	--	--

Processen og indsatser

Beskriv kort de primære indsatser	<p>For at udvikle idrætten markant og gøre den synlig, skal der videreudvikles og etableres faciliteter i Danmark, til fordel for klubmedlemmer og skiløbere generelt. Faciliteterne skal gøre skisporten tilgængelig for nye skiløbere, og tiltrække mennesker som i dag ikke er forenings- eller idrætsaktive. Skiløb og skiforbundende træning skal gøres tilgængeligt for klubbernes medlemmer og for potentielle nye medlemmer af skiklubberne. Skiforbundets indsats består i beskrivelse af køreklare projekter til umiddelbar implementering i klubberne, samt støtte til den lokale dialog med kommuner og koordinering i forhold til Danmarks Idrætsforbunds generelle indsats på facilitetsområdet.</p> <p>Primære aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overblik over skiområder og spor (hvor er der spor, alpine, rulleski etc.) • Ruteoversigt via eksisterende platforme, for eksempel Endomondo, Suunto etc. Og klubbernes anbefalede ruter • Kommunale samarbejder om videreudvikling og etablering af faciliteter til: <ul style="list-style-type: none"> ○ Freestyle ○ Backyard ○ Rulleskøjteslalom ○ Langrendsløjper med måtter ○ Kunstsne/langrend ○ Alpine anlæg med kunstmåtter • Samarbejde med de fire indoor-skianlæg • Samarbejde med andre idrætter om faciliteter • Indendørs skihal/langrendstunnel 			
	Procesmål 2018	Procesmål 2019	Procesmål 2020	Procesmål 2021
Angiv procesmålene for de vigtigste indsatser (Procesmålene skal kunne måles og dokumenteres og skal	<ul style="list-style-type: none"> • Videreførelse af eksisterende ansættelse (klubkonsulenten) 	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog med kommunerne, klubberne, DIF og kommercielle partnere om 	<ul style="list-style-type: none"> • Opstart af etableringen af langrendscenter (ski-tunnel) i partnerskab med klubberne og Region 	<ul style="list-style-type: none"> • Opstart af etableringen af langrendscenter (ski-tunnel) i partnerskab med klubberne og Region

bidrage i processen mod det endelige resultatmål)	<ul style="list-style-type: none"> • Der udvikles en mobil applikation til synliggørelse af skiaktiviteter • Eksterne samarbejdspartnere (økonomiske) kontaktes for sikring af økonomiske midler til de fysiske anlæg • Der udarbejdes en "How to"-vejledning til klubberne vedrørende etablering af lokale skianlæg • Formalisering af samarbejde med de fire eksisterende indoor-skicentre via de lokale skiklubber • Afdækning af muligheder for ekstern finansiering af faciliteter. 	etablering af faciliteter, og styrkelse af eksisterende.	København, samt øvrige eksternt finansierede projekter	København, samt øvrige eksternt finansierede projekter
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres procesmål	Hvordan: Via projektoversigt på skiforbund.dk Hvornår: Kvartalsvis Hvem: Sekretariatet.			

Budget

	Samlet budget	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Samlet budget facilitetssporet: 1.000.000	Klubkonsulent: 200.000 Synliggørelse af skimuligheder, (Skiapp): 75.000 Udvikling af facilitetsmanual (How to): 50.000	Klubkonsulent: 200.000 DIF, kommercielle & Kommunesamarbejder vedr. Faciliteter: 40.000	Klubkonsulent: 200.000 Langrends tunnel, for-projekt: 35.000	Klubkonsulent: 200.000

		Sum: 325.000	Sum: 240.000	Sum: 235.000	Sum: 200.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	DSkiF: 765.000	DSkiF: 195.000	DSkiF: 185.000	DSkiF: 197.000	DSkiF: 188.000
DIF-finansiering	DIF: 235.000	DIF: 130.000	DIF: 45.000	DIF: 38.000	DIF: 12.000

Hvilket strategisk spor vedrører disse mål og indsatser:

Danmarks Skiforbund vil bidrage til sportens fortsatte udvikling ved at sikre indflydelse i det internationale arbejde.

Dette spor bidrager til vores vision:

”Med sportsligt fokus vil vi fremme idrætsaktiviteter og talentarbejde året rundt – for bredden og eliten på tværs af klubber og discipliner.”
ved at sikre at vi får den rigtige støtte fra det internationale system til at opnå vores vision.

Hvor er sporet forankret politisk og administrativt (understreget er hovedansvarlig)?

Politisk ansvarlig: Formand for bestyrelsen Anna H. Falkenberg

Administrativt: Administrationschef Kenneth Bøggild

Resultater/effekt af sporet

	Samlet	Delmål 2018	Delmål 2019	Delmål 2020	Delmål 2021
--	--------	-------------	-------------	-------------	-------------

Hvad er resultatmålet med dette strategiske spor? Hvilken effekt vil vi opnå?	Danmarks Skiforbund, skal indhente inspiration og viden fra de store skinationer ved øget international involvering. Det internationale arbejde skal skabe muligheder for etablering af sportslige samarbejder for vores bedste atleter. Danmarks Skiforbund skal sikre indflydelse til de små landes fordel.	<ul style="list-style-type: none"> • Ændring af FIS økonomiske fordelingsnøgle • Fastholde de fire valgte kandidater i FIS komitéer. • 2 nyvalg til to FIS komiteer (Alpint & Langrend) • Afholdelse af FIS Nordic TD-seminar 	<ul style="list-style-type: none"> • Deltagelse i komitémøder og mid-year kongressen • Afholdelse af FIS alpine TD-seminar • Afholdelse af Nordic seminar i Danmark 	<ul style="list-style-type: none"> • Valg til FIS-council 	
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres resultatmål	Hvordan: Numerisk opgørelse af antal komitémedlemmer, & afholdte møder Hvornår: 2018 & 2020 Hvem: sekretariatet				

Processen og indsatser

Beskriv kort de primære indsatser	<p>Danmarks Skiforbund er ikke nogen stor skination. For at sikre fortsat sportslige udvikling er det helt centralt at der etableres relationer med de store lande, så der kan tiltrækkes viden og skabes tættere samarbejder. Danmark er med i det internationale fællesskab, via medlemskab af FIS & IBU. Vores muligheder for at yde til fællesskabet f. eks via konkurrenceafvikling er selvfølgelig begrænset pga. mangel på sne og bjerge. Men Danmark yder til fællesskabet via deltagelse i komitéarbejde, afvikling af møder og kongresser i Danmark, specielt for vores Nordiske skivenner.</p> <p>Indflydelsen i FIS & IBU, via repræsentation i arbejdende komitéer og på sigt valg til FIS Council, skal være med til at styrke forholdene for de små lande, samt sikre sportens fortsatte udvikling. Skisport er ikke kun en sport for store lande med sne og bjerge.</p> <p>Primære aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nordisk samarbejde
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> • Samarbejde med andre lande om elitearbejde, uddannelse og konkurrenceafvikling • Valg til komitéer og council • Styrket international dialog vedrørende mulighederne for at klubberne kan afvikle deres aktiviteter (konkurrence træning/undervisning) 				
	Procesmål 2018	Procesmål 2019	Procesmål 2020	Procesmål 2021	
Angiv procesmålene for de vigtigste indsatser (Procesmålene skal kunne måles og dokumenteres og skal bidrage i processen mod det endelige resultatmål)	<ul style="list-style-type: none"> • Forslag vedrørende revideret FIS fordelingsnøgle skal politisk forankres i de små lande, samt i den nordiske gruppe • Det internationale arbejde skal forankres i DSKiFs samlede interne og eksterne organisation for at tiltrække kandidater til de valgbare komitéer. <ul style="list-style-type: none"> ○ Klubber ○ Kraftcentre ○ Forbund 	<ul style="list-style-type: none"> • Afklaring af muligheden for valg til FIS council 	<ul style="list-style-type: none"> • Indhente stemmer fra de små lande, og de nordiske lande til at sikre valg til FIS council 	<ul style="list-style-type: none"> • Styrkelse af de små landes platform i FIS 	
Angiv hvordan, hvornår og hvem, der måler jeres procesmål	Hvordan: Numerisk opgørelse af antal komitémedlemmer o6 afholdte møder Hvornår: 2018 & 2020 Hvem: sekretariatet				
Budget					
	Samlet budget	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Samlet budget internationalt spor: 664.800	Medarbejder andel, int.: 50.000 Deltagelse internationale kongresser: 100.000 Netværksmøder: 10.000 Komitemøder: 31.600	Medarbejder andel, int.: 50.000 FIS & IBU møder: 50.000 Komite møder: 31.600 FIS, mid-year kong.: 25.000	Medarbejder andel, int.: 50.000 FIS & IBU møder: 50.000 FIS kongressen: 75.000 Komite møder: 31.600	Medarbejder andel, int.: 50.000 FIS & IBU møder: 40.000 FIS komite møder: 20.000

		Sum: 191.600	Sum: 156.600	Sum: 206.600	Sum: 110.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	DSkiF: 415.000	DSkiF: 105.000	DSkiF: 97.000	DSkiF: 107.000	DSkiF: 106.000
DIF-finansiering	DIF: 249.800	DIF: 86.600	DIF: 59.600	DIF: 99.600	DIF: 4.000

Samlet budget opsummering:

Budget					
	Samlet budget (4 årige projektperiode)	Budget 2018	Budget 2019	Budget 2020	Budget 2021
Totale udgifter Beskriv i overskrifter udgifterne for indsatserne fordelt på år. Angiv i tusinder	Rekruttering: 2.431.000 Bredde/klub: 1.604.500 Konk./Elite: 8.216.000 Faciliteter: 1.400.000 Internationalt: 664.100 Sum: 13.916.300	Rekruttering: 667.000 Bredde/klub: 429.500 Konk./Elite: 1.977.500 Faciliteter: 325.000 Internationalt: 191.600 Sum: 3.590.600	Rekruttering: 610.000 Bredde/klub: 424.00 Konk./Elite: 2.115.000 Faciliteter: 240.000 Internationalt: 156.000 Sum: 3.545.600	Rekruttering: 554.000 Bredde/klub: 391.000 Konk./Elite: 2.098.500 Faciliteter: 235.000 Internationalt: 206.600 Sum: 3.485.100	Rekruttering: 600.000 Bredde/klub: 360.000 Konk./Elite: 2.025.000 Faciliteter: 200.000 Internationalt: 110.000 Sum: 3.295.000
Evt. egenfinansiering (det er <u>ikke</u> et krav med egenfinansiering)	Rekruttering: 464.300 Bredde/klub: 671.000 Konk./Elite: 4.453.000 Faciliteter: 765.000 Internationalt: 415.000 DSkiF sum: 6.768.300	Rekruttering: 115.300 Bredde/klub: 152.000 Konk./Elite: 1.090.000 Faciliteter: 195.000 Internationalt: 105.000 DSkiF sum: 1.657.300	Rekruttering: 110.000 Bredde/klub: 163.000 Konk./Elite: 1.000.000 Faciliteter: 185.000 Internationalt: 97.000 DSkiF sum: 1.555.000	Rekruttering: 117.000 Bredde/klub: 174.000 Konk./Elite: 1.193.000 Faciliteter: 197.000 Internationalt: 107.000 DSkiF sum: 1.788.000	Rekruttering: 122.000 Bredde/klub: 182.000 Konk./Elite: 1.170.000 Faciliteter: 188.000 Internationalt: 106.000 DSkiF sum: 1.768.000
DIF-finansiering (GNS/år)	DIF sum: 7.148.000	DIF: 1.787.000	DIF: 1.787.000	DIF: 1.787.000	DIF: 1.787.000